CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA SPA - SOGEI

2023

Determinazione del 13 gennaio 2026, n. 1



CORTE DEI CONTI

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.P.A - SOGEI

2023

Relatore: Presidente Acheropita Rosaria Mondera

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:

dott.ssa Ludovica Lettieri

CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nella camera di consiglio del 13 gennaio 2026;

visto l'articolo 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n.1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri in data 19 giugno 2003, con il quale la Società Generale d'Informatica Spa - Sogei è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della suddetta Società, relativo all'esercizio finanziario 2023, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente Acheropita Rosaria Mondera e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società generale d'informatica Spa - Sogei per l'esercizio 2023;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'articolo 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio di esercizio – corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo – e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio di esercizio per dell'esercizio 2023 - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo – della Società generale di informatica Spa Sogei, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della società stessa.

Il RELATORE
Acheropita Rosaria Mondera
f.to digitalmente

Il PRESIDENTE
Chiara Bersani
f.to digitalmente

depositato in segreteria
DIRIGENTE
Fabio Marani
f.to digitalmente

INDICE

PREMESSA 1
1. PROFILO DELLA SOCIETÀ E QUADRO NORMATIVO 2
1.2 Assetto organizzativo e sistema di controllo interno 6
2. ORGANI 12
3. PERSONALE 14
4. PRINCIPALI ATTIVITÀ 16
5. CONTENZIOSO 32
6. ATTIVITA' CONTRATTUALE 33
6.1 L'attività contrattuale con amministrazioni dello Stato 33
6.2 Il Piano nazionale di ripresa e resilienza 39
6.3 Attività contrattuale per lavori e per l'acquisizione di beni e servizi 49
7. BILANCIO DI ESERCIZIO 56
7.1 Stato patrimoniale 56
7.2 Conto economico 64
7.3 Destinazione dell'utile e tagli di spesa 72
7.4 Rendiconto finanziario 73
7.5 Analisi per missioni e programmi e categorie economiche 75
8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE 79

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali 13
Tabella 2 - Consistenza risorse umane per genere 14
Tabella 3 – Assunzioni e cessazioni per età anagrafica 14
Tabella 4 – Costo del lavoro anni 2022-2023 15
Tabella 5 – Attività per ambiti progettuali 16
Tabella 6 - Finanziamenti a valere sul PNRR al 30 giugno 2025 41
Tabella 7 – Risultati attività contrattuale – anno 2023 55
Tabella 8 - Stato patrimoniale 56
Tabella 9 – Dati patrimoniali incorporante e incorporata 58
Tabella 10 – Immobilizzazioni materiali 60
Tabella 11 – Crediti commerciali 60
Tabella 12 – Dettaglio fondo per rischi ed oneri 63
Tabella 13 – Stato patrimoniale riclassificato 64
Tabella 14 – Conto economico 65
Tabella 15 -Valore della produzione per area *(in migliaia di euro)* 67
Tabella 16 - Consumi di materie e servizi *(in migliaia di euro)* 68
Tabella 17 – Dettaglio costi per servizi 70
Tabella 18 – Incidenza del costo del personale 71
Tabella 19 – Conto economico riclassificato 72
Tabella 20 – Rendiconto finanziario 73
Tabella 21 – Spese per missioni e programmi – valori di cassa 76
Tabella 22 – Entrate e spese per titoli e categorie economiche - valori di cassa 78

INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Numero contratti per stazione appaltante – 2023.....51
Grafico 2 – Valore contratti per stazione appaltante – 2023 52
Grafico 3 – Numero e valore contratti per stazione appaltante – 2019 - 2023.....53

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo, eseguito con le modalità di cui all'articolo 12 della stessa legge, sulla gestione finanziaria della Società generale d'informatica Spa - Sogei relativamente all'esercizio 2023, nonché sui principali fatti di gestione intervenuti successivamente.

Sulla gestione dell'esercizio 2022 la Corte ha riferito al Parlamento con determinazione del 3 aprile 2025 n. 36, pubblicata in Atti parlamentari, XIX legislatura, doc. XV del 26 settembre 2025, n. 380.

1. PROFILO DELLA SOCIETÀ E QUADRO NORMATIVO

Sogei - Società generale d'informatica Spa (di seguito anche Sogei o Società) è stata costituita con decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8 come società a prevalente partecipazione pubblica. Nel 1997 è stata acquistata da Telecom Italia, assumendo un assetto societario privatistico; rilevata la natura delle attività espletate e la strategicità dell'azienda, nel 2002 il Ministero dell'economia e delle finanze (Mef) ne ha riacquistato la proprietà.

La Società è controllata al 100 per cento dal Mef ed opera sulla base del modello organizzativo dell'*in house providing*.

Relativamente ai rapporti tra Sogei ed il Mef, il Dipartimento del tesoro esercita i diritti dell'azionista, mentre il Dipartimento delle finanze esercita sulla Società il c.d. "*controllo analogo*", d'intesa con il Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi per quanto attiene alle direttive concernenti le attività informatiche di cui all'art. 4, comma 1, lett. c), dello statuto Sogei.

Dal 1° gennaio 2015, Sogei è stata inserita nel conto consolidato delle amministrazioni pubbliche, pubblicato annualmente dall'Istat.

Sogei ha per oggetto prevalente (almeno l'80 per cento del fatturato) la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Mef, alle Agenzie fiscali e alla Guardia di finanza, in particolare ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (Sif) e del Sistema informativo dell'economia (Sie).

In misura residuale Sogei può svolgere anche attività conferite in base a disposizioni legislative e regolamentari, per conto di regioni, di enti locali, di società a partecipazione pubblica, di organismi ed enti che svolgano attività di interesse pubblico o rilevanti nel settore pubblico, nonché di istituzioni internazionali e sovranazionali e di amministrazioni pubbliche estere, oltre alle attività verso l'Agenzia per l'Italia digitale.

La Società può effettuare ricerca applicata e procedere alla realizzazione ed allo sviluppo di prodotti in ogni area della tecnologia informatica.

Ai sensi del vigente statuto, approvato l'8 novembre 2023 ed in vigore dal 1° gennaio 2024, il Ministero dell'economia e delle finanze impartisce, sentite per i profili di competenza le altre Amministrazioni affidanti, le direttive generali concernenti le strategie, l'organizzazione, le politiche economiche, finanziarie e di sviluppo della Società.

Per l'affidamento diretto delle attività di cui all'art. 4, commi 1 e 2, dello statuto, si prevede la sottoscrizione con le pubbliche amministrazioni affidanti di apposite convenzioni o contratti esecutivi, previa comunicazione al Mef, ai fini della verifica della permanenza dei requisiti del rapporto *in house*, della coerenza con le direttive impartite e del riscontro del mantenimento dell'equilibrio economico finanziario. Le convenzioni individuano le risorse, le coperture delle spese di funzionamento e degli oneri di gestione, la tempistica degli adempimenti e i criteri di rendicontazione dei fatti economici mediante contabilità separate.

Le funzioni di monitoraggio e verifica, relative alle attività operative di cui alle singole convenzioni, sono rimesse alle Amministrazioni affidanti.

Le convenzioni per le attività di cui all'articolo 4, comma 4, dello statuto sono sottoposte al vaglio preventivo del Ministero dell'economia e delle finanze.

Sogei, sulla base di apposita convenzione, si avvale di Consip Spa nella sua qualità di centrale di committenza, per le acquisizioni di beni e servizi.

Previa autorizzazione del Dipartimento delle finanze, Sogei può assumere partecipazioni in altre imprese direttamente strumentali all'attività svolta purché, per la misura e per l'oggetto della partecipazione, non risulti modificato l'oggetto sociale.

L'art. 18 *bis*, comma 1 del d. l. 22 giugno 2023, n. 75, convertito con modificazioni dalla l. 10 agosto 2023, n. 112 ha disposto la fusione della società Soluzioni per il Sistema Economico in Sogei "*al fine di ottimizzare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dei servizi resi all'Amministrazione economico-finanziaria*". In applicazione di tale disposizione, il 10 ottobre 2023 è stata deliberata dai rispettivi Consigli di amministrazione la fusione per incorporazione di Sose in Sogei.

Nel dettaglio, il comma 1 del suddetto articolo dispone:

- l'efficacia giuridica della fusione, con l'iscrizione di cui all'articolo 2504 del codice civile, con la conseguenza che, "*per effetto della stessa, la società incorporante subentra in tutti i rapporti giuridici attivi, passivi e processuali della società incorporata*";
- "*gli effetti contabili della fusione sono imputati all'esercizio della società incorporante in corso alla data della fusione*";
- "*a decorrere dalla data di efficacia della fusione, tutti i riferimenti alla società incorporata contenuti in atti normativi si intendono riferiti alla società incorporante*".

Il progetto di fusione del 10 ottobre 2023, ai sensi dell'art. 2501-*ter*, comma 1, n. 6), del codice civile, ha previsto (punto 7) testualmente: "*le operazioni effettuate dalla società incorporata saranno imputate*

al bilancio della società incorporante a decorrere dal primo giorno dell'esercizio sociale nel corso del quale si produrranno gli effetti civilistici della fusione. Analogamente, dalla medesima data di decorrenza degli effetti contabili, decorreranno anche gli effetti fiscali della fusione ai fini delle imposte dirette, così come consentito dall'art. 172, comma 9, del TUI (c.d. retrodatazione degli effetti fiscali)".

Essendo il bilancio di Sose confluito in quello della incorporante Sogei per l'esercizio 2023, comprese le relative scritture contabili, ne consegue che tale Società è il soggetto giuridico deputato ad approvare, ai sensi del codice civile, il bilancio unico del soggetto sorto per effetto della fusione per incorporazione.

La fusione integra le competenze statistico-economiche di Sose con quelle tecnologiche di Sogei, estendendole in questo modo all'intero ciclo, che parte dalla raccolta ed elaborazione del dato fino alla sua interpretazione e restituzione pubblica.

Di seguito si indicano i principali provvedimenti normativi di interesse per Sogei emanati nel 2023:

-decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13.

In particolare, l'articolo 6-*ter*, comma 1, del decreto-legge in parola, convertito con modificazioni dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, recante "*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR, nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune*", ha novellato l'articolo 9-*bis* (riguardante gli indici sintetici di affidabilità fiscale), comma 15, secondo periodo, del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96, affidando a Sogei Spa la cura degli aspetti tecnologici connessi alle attività di progettazione, di sviluppo e di realizzazione dell'interoperabilità delle banche dati, relativamente agli aspetti metodologici, fermi restando il coordinamento e l'indirizzo da parte dell'Agenzia delle entrate, al fine di favorire l'introduzione del concordato preventivo e l'implementazione dell'adempimento collaborativo, di cui al decreto legislativo 5 agosto 2015, n. 128;

- decreto-legge 22 giugno 2023 n. 75.

In particolare, l'art. 18-*bis* del decreto indicato, convertito con modificazioni dalla legge 10 agosto 2023, n. 112, recante *"Disposizioni urgenti in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, di agricoltura, di sport, di lavoro e per l'organizzazione del Giubileo della Chiesa cattolica per l'anno 2025"*, stabilisce la fusione per incorporazione della società

Sose Spa nella società Sogei Spa e prevede, altresì, disposizioni concernenti i lavoratori dell'Agenzia delle entrate-riscossione trasferiti alla società Sogei Spa;

- Comunicato Istat del 26 settembre 2023. Nel dettaglio, il comunicato in parola, titolato "*Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n.196 e successive modificazioni (legge di contabilità e finanza pubblica)*", conferma l'appartenenza di Sogei all'elenco delle unità istituzionali che fanno parte del settore delle Amministrazioni Pubbliche;
- decreto 4 ottobre 2023 del Ministero dell'economia e delle finanze. Il decreto in parola, recante "*modalità applicative delle disposizioni dei commi 258-260 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 (legge di bilancio 2023)*", in attuazione dell'articolo 1, comma 263, della legge 29 dicembre 2022, n. 197, ha definito le modalità applicative del trasferimento del ramo d'azienda, entro il 31 dicembre 2023, costituito dalle attività dell'Agenzia delle entrate-riscossione, relative all'esercizio dei sistemi *Information and Communication Technologies (ICT), demand & delivery*, alla società Sogei Spa, con particolare riguardo alle modalità di individuazione del ramo d'azienda oggetto di cessione, del corrispettivo della cessione, del personale trasferito con la cessione e al trasferimento dei rapporti giuridici, passivi e processuali;

  – decreto-legge 18 ottobre 2023, n. 144. L'articolo 2 del decreto in parola, convertito con modificazioni dalla legge 13 dicembre 2023, n. 189, recante "*Disposizioni urgenti per gli Uffici presso la Corte di cassazione in materia di referendum*", prevede che il Ministero della giustizia, per il completamento e la successiva gestione e manutenzione della piattaforma per la raccolta delle firme degli elettori, necessarie per i *referendum* e le iniziative popolari, realizzata ai sensi dell'articolo 1, comma 341 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, può avvalersi di Sogei, sulla base di apposite convenzioni per la disciplina dei relativi rapporti;
- decreto 29 dicembre 2023, n. 225 del Ministero della cultura. Il decreto, recante "*Regolamento recante criteri e modalità di attribuzione e di utilizzo della Carta della cultura Giovani e della Carta del merito*", disciplina i criteri e le modalità di attribuzione e di utilizzo della «Carta della cultura giovani» e della «Carta del merito», di cui all'articolo 1, commi 357, 357-*bis*, 357-*ter*, 357- *quater*, 357-*quinquies* e 358, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, come sostituiti, introdotti o modificati dall'articolo 1, comma 630, della

legge 29 dicembre 2022, n. 197. Nello specifico l'art. 4, comma 1, stabilisce che l'amministrazione responsabile per l'attuazione del regolamento è il Mic. A tal fine, il Mic, mediante la stipula di apposite convenzioni, si avvale, delle società Sogei e Concessionaria servizi assicurativi pubblici (Consap);

- decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215. Il decreto-legge, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 febbraio 2024, n. 18, recante "*Disposizioni urgenti in materia di termini normativi*", all'art. 3, comma 12, nelle more del definitivo perfezionamento della nuova convenzione, ha predisposto la proroga, non oltre il 31 marzo 2024, delle disposizioni previste dalla convenzione fra il Ministero dell'economia e delle finanze, l'Agenzia delle entrate e Sogei del 23 dicembre 2009, e dei relativi accordi convenzionali attuativi, la cui scadenza era fissata al 31 dicembre 2023. Lo scopo di tale proroga è quello di garantire, senza soluzione di continuità, i servizi informatici del Sistema Tessera Sanitaria e dell'Infrastruttura nazionale per l'interoperabilità dei fascicoli sanitari elettronici (INI), anche per le finalità degli specifici interventi previsti dal PNRR.

1.2 Assetto organizzativo e sistema di controllo interno

Con riferimento alle tematiche in materia di governo societario, si richiamano le attività di adempimento dell'articolo 31 *septies* (titolato "*Disposizioni in materia di razionalizzazione del modello contrattuale del Ministero dell'economia e delle finanze con Sogei Spa*") del d. l. 28 ottobre 2020, n. 137, recante "*Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19*", convertito con la legge 18 dicembre 2020, n. 176. Tale disposizione normativa stabilisce che tutti i dipartimenti del Mef stipulino appositi accordi con Sogei per lo sviluppo e la conduzione dei sistemi informatici dipartimentali. Analoga facoltà è riconosciuta al Segretariato generale della Corte dei conti, per quanto riguarda i sistemi informativi relativi alla finanza pubblica. È previsto, inoltre, che gli effetti della convenzione all'epoca già in essere e degli altri accordi e rapporti contrattuali ad essa correlati cessino a seguito dell'efficacia dei nuovi accordi sottoscritti in forza della previsione richiamata.

La stessa disposizione normativa prevede che il Dipartimento delle finanze, ai sensi dall'articolo 56, comma 1, lettera e), del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, e dell'articolo 5, comma 4, del decreto-legge 2 marzo 2012, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 26

aprile 2012, n. 44, stipuli, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, un nuovo atto regolativo con Sogei per il Sistema informativo della fiscalità.

Al fine di definire il nuovo Atto regolativo 2023-2027 fra l'Amministrazione finanziaria e Sogei per la manutenzione, lo sviluppo e la conduzione del Sistema informativo della fiscalità, il Dipartimento delle finanze, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, tra cui la Guardia di finanza, ha chiesto e ottenuto in merito da AgID, il parere favorevole n. 17/2022, ai sensi dell'art. 14 *bis*, comma 2, lett. *f*) del codice dell'amministrazione digitale (Cad). Tale *portfolio*, comprensivo di elementi di novità, resisi necessari a seguito di evoluzioni normative e di contesto, è diventato il riferimento per tutti i nuovi accordi/convenzioni stipulati nel corso del 2023. Precisamente, in data 12 dicembre 2023 il Dipartimento delle finanze, in veste di controllore analogo, ha chiesto di adottare tale *portfolio*, dal 1° gennaio 2024, anche nell'ambito di tutti gli accordi/convenzioni vigenti.

Al riguardo, l'Ente ha comunicato che, a decorrere dal 1° gennaio 2024, è stato adottato il nuovo *portfolio* dei servizi, il quale ha comportato una riduzione delle tariffe applicate ai clienti.

Merita evidenziare che i due contratti che regolano ad oggi le attività della Società, sia in ambito Fiscalità che in ambito Economia, sono stati prorogati rispettivamente dall'art. 5, comma 4, del decreto legge n. 16 del 2012 ("*Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie, di efficientamento e potenziamento delle procedure di accertamento*") e dall'art. 1, comma 1126, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 ("*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*"), sino all'entrata in vigore dei nuovi accordi convenzionali, non ancora intervenuti.

Il codice etico, il modello *ex* decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 ed il piano di prevenzione della corruzione, *ex* legge 6 novembre 2012, n. 190 costituiscono il Modello di organizzazione gestione e controllo (M.O.G.) di Sogei.

Il codice etico, oggetto di un processo di revisione e aggiornamento costante, iniziato nel 2021 e proseguito anche nel 2022 e 2023, funge da guida circa le aspettative di comportamento all'interno dell'Azienda, così ispirando le attività della Società e guidando i comportamenti del proprio personale e di tutti gli interlocutori terzi, al fine di garantire, tra le altre cose, affidabilità nei confronti degli *stakeholder.*

Nel dettaglio, nel 2023 il codice etico è stato aggiornato in riferimento ai temi della SA8000 *(Social Accountability)*, etica digitale, conflitti di interessi e relativa normativa.

Alla data del 31 dicembre 2023, l'indice di diffusione del codice ha raggiunto il 91 per cento.
Poiché tra i principali obiettivi del codice rientra anche quello di garantire l'integrità sul posto di lavoro, attraverso l'applicazione di un processo decisionale etico, nel 2023 è stato rilasciato, sulla piattaforma "*Ready2Learn*", il corso obbligatorio erogato a tutto il personale della società, focalizzando l'attenzione sulla tematica relativa alla gestione dei conflitti di interesse in Sogei.
Al 31 dicembre 2023, tutto il personale della Società ha partecipato al corso in parola.
Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (Ptpct) è stato aggiornato ed approvato dal Consiglio di amministrazione, per il triennio 2024-2026, nella seduta del 22 gennaio 2024.
Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 31 gennaio 2025 è stato approvato anche il Piano per il triennio 2025-2027.
I principali interventi del Piano relativo al triennio 2024-2026 hanno riguardato la definizione del nuovo obiettivo strategico 2024, l'aggiornamento e la rivisitazione delle misure generali anticorruzione, il primo recepimento del Piano nazionale anticorruzione (Pna) 2022, approvato da Anac a fine anno 2022, l'allineamento alle variazioni organizzative e l'aggiornamento della tabella degli obblighi di pubblicazione su "Società trasparente".
Inoltre, sono state condotte anche attività di formazione su tali temi, attraverso corsi specifici, quali, ad esempio, "*Il diritto alla trasparenza e la protezione dei dati personali*", "*Il Nuovo Codice Etico*", "*MOG e PTPCT*", ecc.
Riguardo all'attuazione della normativa anticorruzione, si reputa opportuno evidenziare alcuni fatti, di rilievo penale, accaduti ad ottobre 2024, riguardanti il Direttore generale di Sogei, in ragione della gravità e rilevanza di tali eventi.
Al Dg in particolare, è stata applicata in un primo momento, la misura cautelare degli arresti domiciliari con il seguente capo di imputazione: "*con più azioni del medesimo disegno criminoso, in qualità prima di direttore ingegneria, infrastrutture e data center e successivamente Dg della società a partecipazione pubblica, indebitamente riceveva in più occasioni, per l'esercizio delle sue funzioni, somme di denaro … omissis*"; successivamente il giudice ha disposto la misura cautelare in carcere.
Il 16 ottobre 2024, il Cda di Sogei, convocato con urgenza, ha deliberato la revoca immediata di tutte le cariche, gli incarichi e le procure conferite al predetto dirigente, dando mandato ad

un avvocato di tutelare Sogei, nell'ambito del procedimento penale in argomento, in qualità di parte offesa, oltre ad avviare un *audit* interno.

In data 21 ottobre 2024, Sogei ha notificato al suddetto dirigente una contestazione disciplinare, ai sensi dell'art. 7, della legge n. 300 del 1970, con sospensione cautelare dal servizio, cui ha fatto seguito, il 6 dicembre 2024, l'invio di una lettera di licenziamento, che ha interrotto il rapporto di lavoro con l'interessato.

In data 23 ottobre 2024, è stata avviata un'attività di *audit* straordinario, assegnata a 10 *auditor* di Sogei, suddivisi in cinque *teams* specifici e supportati da quattro esperti nei domini approvvigionamento e ciclo passivo. L'*audit* ha avuto l'obiettivo di eseguire analisi interne, focalizzando l'attenzione sui processi di approvvigionamento e di ciclo passivo, dalle motivazioni che hanno generato i fabbisogni, alla gestione contrattuale, con particolare riguardo ai fornitori coinvolti nell'evento.

Detta attività si è conclusa il 29 novembre 2024 e gli esiti della stessa sono stati illustrati dall'Ufficio *internal auditing* in un documento di sintesi, trasmesso al Cda di Sogei.

A riguardo merita evidenziare che il nuovo Collegio sindacale, nominato dall'Assemblea dei soci il 27 giugno 2024, ha disposto una verifica in merito all'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili di Sogei, anche attraverso audizione dei soggetti interessati, al fine di accertare eventuali comportamenti agevolativi del reato di cui si discute.

La vicenda, dal punto di vista penale, si è conclusa con sentenza n. 864 del 21 marzo 2025 del Gip presso il Tribunale di Roma, adottata *ex* art. 444 c.p.p., che ha comportato la condanna a tre anni di reclusione con interdizione perpetua dai pubblici uffici, nonché la confisca della somma di euro 190.820, già oggetto di sequestro, e di euro 59.180,00 versata al Fondo unico di giustizia dal dirigente in questione.

Anche alla luce delle descritte vicende di rilievo penale, questa Sezione raccomanda il puntuale rispetto del principio della rotazione, con particolare riguardo all'esercizio delle funzioni dirigenziali, alla trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni e delle società in controllo pubblico, previste dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, con l'aggiornamento della sezione del sito "Società trasparente".

L'Organismo di vigilanza opera sulla base di un apposito regolamento interno ed è dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo. Esso ha il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello di organizzazione e gestione della Società, idoneo a prevenire i reati

previsti dal d.lgs. n. 231 del 2001 e di curarne l'aggiornamento. È composto da tre membri: un professionista esterno con funzioni di Presidente, il Responsabile dell'*Internal auditing* ed un professionista esterno, con profilo di esperienza legale nelle problematiche di specifica attinenza dell'Organismo stesso. L'Organismo di vigilanza riferisce al Consiglio di amministrazione ed al Collegio sindacale, tramite la predisposizione di un *reporting* periodico. Ogni qualvolta lo ritenga opportuno, informa il Consiglio di amministrazione, per il tramite del proprio Presidente, su circostanze e fatti significativi del proprio ufficio o al verificarsi di situazioni straordinarie.

L'attuale Organismo di vigilanza della Società è stato nominato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 17 aprile 2024 e resta in carica, come in precedenza, fino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio, ossia fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio del 31 dicembre 2026.

Il compenso corrisposto all'Organismo di vigilanza di Sogei, per l'esercizio finanziario 2023, risulta pari a euro 15.000,00 annui lordi, oltre Iva.

L'Organismo di Vigilanza in carica nel 2023 era stato nominato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 5 agosto 2021, con un mandato valido fino alla scadenza del medesimo Consiglio, ovvero fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

I dati più rilevanti dell'operato dell'anno 2023 sono rappresentati dal significativo accrescimento delle funzioni dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (Anpr), attraverso la creazione di Id Anpr, che concretizza il principio europeo dell'*once only* e l'integrazione con l'Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile (ANSC).

Nell'ambito del processo di monitoraggio e gestione dei rischi da parte dell'Azienda, l'esercizio 2023 è stato un anno di innovazione per il modello *Risk Management* Integrato *(Enterprise risk Management* (di seguito "ERM" o "*Digital* ERM" o "DERM"), dal momento che è stata affiancata alla piattaforma "*Archer*", che dematerializza l'intero processo di *assessment* e valutazione dei rischi, l'applicativo di *business intelligence Power BI,* sul quale è stato realizzato un nuovo cruscotto di sintesi, che riepiloga i principali *Key risk indicators*: indicatori sintetici che monitorano specifici fenomeni aziendali potenzialmente critici.

L'applicativo *Power Bi*, alimentato dalle principali basi dati aziendali, consente di analizzare e condividere informazioni dettagliate all'intera organizzazione, mantenendo la coerenza e la sicurezza dei dati. Inoltre, in *compliance* con quanto previsto dal codice della crisi d'impresa,

così come modificato dal d.lgs. n. 83 del 17 giugno 2022, è stato definito un modello organizzativo per la gestione della crisi d'impresa, ed inserito nel modello ERM uno specifico rischio di crisi economico-finanziaria valutato, in modo quantitativo, in base all'andamento degli indicatori specificati dalla norma.

2. ORGANI

La Società è governata da un Consiglio di amministrazione che, ai sensi dell'art. 23 *quinquies*, comma 7, del d. l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, è composto da tre membri, di cui due (fra cui il Presidente) dipendenti dell'amministrazione economico-finanziaria e il terzo con funzioni di Amministratore delegato.

Con delibera del Consiglio di amministrazione del 7 agosto 2018, il compenso annuo, *ex* art. 2389, comma 3, cod. civ. da riconoscere all'Amministratore delegato è stato fissato in euro 192.000 lordi, pari all'80 per cento del compenso massimo di euro 240.000, determinata dal d. m. n. 166 del 24 dicembre 2013.

Non sono stati erogati gettoni di presenza ai membri del Consiglio di amministrazione ed ai sindaci, stante il relativo divieto statutario.

Nella seduta dell'Assemblea del 5 luglio 2021 si è provveduto a rinnovare le cariche degli organi sociali per il triennio 2021-2023, con scadenza fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. In particolare, l'Assemblea ha confermato l'Amministratore delegato del precedente Consiglio di amministrazione. A dicembre 2022 un consigliere ha rassegnato le proprie dimissioni ed è stato sostituito, in data 2 febbraio 2023, da un nuovo consigliere. A giugno 2023 si è dimesso anche l'Amministratore delegato e l'Assemblea degli azionisti, in data 14 giugno 2023, ne ha nominato uno nuovo, in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

Nella seduta del 3 febbraio 2024 l'Assemblea ha rinnovato le cariche degli organi sociali per il triennio 2024-2026, con scadenza fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2026. In dettaglio, l'Assemblea ha nominato un nuovo Presidente, confermato l'Amministratore delegato, già nominato nel giugno 2023 e nominato due nuovi Consiglieri.

Il Collegio sindacale viene nominato dall'Assemblea dei soci e si compone di tre membri effettivi e di due supplenti. Il Collegio sindacale in funzione nel 2023 è stato nominato nella seduta del 5 luglio 2021 e, in quella sede, è stato confermato il Presidente. Con verbale dell'11 marzo 2022 e fino al 9 maggio 2022 tale organo è stato integrato, a seguito di dimissioni di uno dei componenti. Il compenso annuo lordo del Collegio sindacale, nell'esercizio di riferimento, è aumentato rispetto al 2022, ammontando a un totale di euro 92.242.

L'attuale Collegio sindacale, in carica fino al 2026, è stato nominato nella seduta del 27 giugno 2024 e si è insediato nella seduta dell'11 luglio 2024.

La composizione dell'organo, per il nuovo triennio, si presenta diversa da quella precedente; infatti, è stato eletto un nuovo Presidente e nuovi membri.

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa degli emolumenti deliberati per gli organi sociali per gli esercizi 2022 e 2023, che evidenzia in nota i fattori di incremento dei diversi costi.

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali

	2022	2023
Consiglio di amministrazione	**32.082**	**260.214**
di cui		
Presidente	20.000	57.683
1 componente	12.082	29.233
Amministratore Delegato	*	173.298
Consiglio di amministrazione dal 1° gennaio 2023 al 14 giugno 2023	-	39.291
di cui		
Presidente	-	26.076
1 Componente	-	13.215
Amministratore Delegato dal 1° gennaio 2023 al 14 giugno 2023	-	**
Consiglio di amministrazione dal 14 giugno 2023 al 31 dicembre 2023	-	220.923
Presidente	-	31.607
1 Componente	-	16.018
Amministratore Delegato dal 14 giugno 2023 al 31 dicembre 2023	-	173.298***
Collegio sindacale	**63.000**	**92.242**
di cui		
Presidente	27.000	39.151
2 componenti	36.000	53.090

Fonte: Bilancio Sogei

*) Il precedente Amministratore delegato, già dirigente della Società, aveva rinunciato ai compensi di cui all'art. 2389, comma 1 e comma 3, per l'esercizio finanziario 2022. Inoltre, quest'ultimo riversava il compenso annuo alla amministrazione di appartenenza. Per l'anno 2023, oltre ai compensi dovuti da Sogei ai propri Amministratori e Sindaci, si registrano anche i compensi degli organi di Amministrazione e controllo dell'incorporata Sose.

**) Per l'anno 2023 e, precisamente dal 1° gennaio 2023 al 14 giugno 2023, l'Amministratore delegato Sogei, già dirigente della Società, ha rinunciato ai compensi di cui all'art. 2389, cc 1 e 3 del c.c..

***) Infine, a seguito della nomina del nuovo Amministratore delegato di Sogei, a far data dal 14 giugno 2023, non c'è stata più rinuncia al compenso. Quest'ultimo, infatti, come indicato in tabella è pari ad euro 173.298.

In data 31 maggio 2023 l'Assemblea ha approvato il rinnovo dell'incarico di revisione legale dei conti, per il triennio 2023-2025, ad una nuova società affidataria, per un corrispettivo globale di euro 93.000, oltre Iva.

3. PERSONALE

La consistenza del personale in servizio, alla chiusura dell'esercizio in esame, è riportata nella tabella che segue, raffrontata con la situazione al 31 dicembre 2022. In totale, le unità sono pari a 2.736, in aumento del 5 per cento rispetto all'esercizio precedente (in cui erano presenti 133 unità in meno). L'incremento riguarda sia i dirigenti (3 unità), sia i quadri (94 unità) che gli impiegati (36 unità). A livello di genere, la composizione rimane sostanzialmente invariata.

Tabella 2 - Consistenza risorse umane per genere

	2022			2023			var. %
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	
Dirigenti	21	35	56	22	37	59	5
Quadri	208	323	531	251	374	625	15
Impiegati	717	1.299	2.016	761	1.291	2.052	2
Totale	**946**	**1.657**	**2.603**	**1.034**	**1.702**	**2.736**	5

Fonte: Sogei

La tabella seguente riporta l'andamento delle assunzioni e delle cessazioni dal servizio per età anagrafica. In particolare, nel 2023 ci sono state 103 cessazioni. Si segnala che nel 2023 ci sono state 6 dimissioni, riferibili a persone neoassunte. Nello specifico, 3 hanno rassegnato le dimissioni a sei mesi dall'assunzione, le ulteriori 3 ad un anno dalla stessa.

Tabella 3 – Assunzioni e cessazioni per età anagrafica

Età	Assunzioni		Cessazioni	
	2023	2022	2023	2022
Fino a 29 anni	23	92	20	18
Da 30 a 50 anni	61	142	30	31
Oltre 50 anni	4	13	53	38
Totale	**88**	**247**	**103**	**87**

Fonte: Sogei

In merito all'anzianità, osservando il numero di dipendenti suddiviso per gruppo d'età, si può notare come nell'ultimo triennio si continua a registrare una prevalenza del personale over 50 anni. Al riguardo, si sottolinea che, nel triennio 2021-2023, sono state assunte 641 persone, di cui 443 under 40, pari al 69 per cento del totale delle persone assunte.

Il costo del lavoro e il costo medio pro-capite nel biennio 2022-2023 sono riportati nella tabella

seguente.

Tabella 4 – Costo del lavoro anni 2022-2023

Esercizio	Qualifiche	Retribuzioni	Oneri sociali	Quote di TFR	Contributi welfare	Previdenza integrativa	Assicurazioni	Totale costo del lavoro
2022	Dirigenti	8.044.100	2.407.302	597.964	22.550	265.824	241.300	11.579.040
	Impiegati	126.459.077	33.208.198	9.817.844	2.401.877	738.890	2.214.575	174.840.461
	TOTALE	**134.503.177**	**35.615.500**	**10.415.808**	**2.424.427**	**1.004.714**	**2.455.875**	**186.419.501**
2023	Dirigenti	8.060.428	2.454.332	562.097	4.573	311.780	245.985	11.639.195
	Impiegati	144.358.803	38.229.429	9.504.083	1.992.928	860.644	2.445.223	197.391.109
	TOTALE	**152.419.230**	**40.683.761**	**10.066.180**	**1.997.501**	**1.172.424**	**2.691.208**	**209.030.304***
Var. % 2023/2022		**2,5**	**3,3**	**-12,6**	**-25,5**	**5,6**	**-0,9**	**1,4**

Fonte: Sogei

*Il totale del costo del lavoro per il 2023 non tiene conto degli accantonamenti effettuati per il Fondo esodi, che invece è incluso nella voce altri costi per il personale del conto economico. Di conseguenza anche i valori pro-capite non tengono conto di tale costo.

Il costo del lavoro, pari a 209 mln, si presenta in aumento rispetto al valore del 2022, pari a 186 mln.

4. PRINCIPALI ATTIVITÀ

Si riportano nella seguente tabella, le attività di maggior rilievo svolte da Sogei nell'esercizio 2023, in relazione ai differenti ambiti progettuali.

Tabella 5 – Attività per ambiti progettuali

AMBITI PROGETTUALI	PROGETTI
FINANZA PUBBLICA	REGIS
	GEDI – SAPE GESTIONE DEBITO PUBBLICO ITALIANO
	NUOVO SISTEMA DOCUMENTALE DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO
	SISTEMA DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
SISTEMA CATASTALE E PATRIMONIO DELLO STATO	UPDATE – SOLUZIONE PER LA GESTIONE BIM DEL PATRIMONIO DELLO STATO
	REGISTRO DEI PEGNI NON POSSESSORI
GIUSTIZIA DIGITALE	GIUSTIZIA CONTABILE
	SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE DEL CONTENZIOSO
	CONVENZIONE CONSIGLIO SUPERIORE DELLA MAGISTRATURA
	PROGETTO NOVA – ADS 2020
CONTABILITA' PUBBLICA E BILANCIO DELLO STATO	GESTIONE LINEE DI FINANZIAMENTO
	INIT – IL SISTEMA ERP DI BILANCIO E CONTABILITA'
	CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
	BILANCI ARMONIZZATI
	PRELEGISLATIVA E ALTRI SISTEMI DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
PIATTAFORME APPLICATIVE NAZIONALI	NOIPA
	INTEGRAZIONE PAGOPA
	PIATTAFORMA BONUS
	ANPR - ANAGRAFE NAZIONALE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE
	ARCHIVIO NAZIONALE DELLO STATO CIVILE
	PCC – PIATTAFORMA CREDITI COMMERCIALI
	NSO – NODO SMISTAMENTO ORDINI
FISCALITA'	EVOLUZIONE DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO – UDIENZA A DISTANZA
	DEFINIZIONE AGEVOLATA QUATER
	REGISTRAZIONE TELEMATICA ATTI PRIVATI
	MSE – MAPPATURA SOCIO ECONOMICA E CRIMINALE
	COMUNICAZIONI DI INVITO ALLA COMPLIANCE
	SUPPORTO ALLE DECISIONI DI POLITICA FISCALE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE
	FATTURAZIONE ELETTRONICA
	SERVIZI DI INTEROPERABILITA' AGENZIA ENTRATE

	BANCA DATI GIUSTIZIA TRIBUTARIA
	FISCALITA' INTERNAZIONALE
	PROGETTI E ATTIVITA' DELLA EX SOSE SPA
SISTEMA DOGANALE	DOGANE
	ACCISE
	ACCISE CIRCOLAZIONE
	TABACCHI
GIOCO REGOLATO	LOTTERIA DEGLI SCONTRINI
	SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO DELLA RACCOLTA DEL GIOCO A DISTANZA
	APP GIOCO LEGALE
	SISTEMI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISPETTIVE PER APPARECCHI CON VINCITA IN DENARO
INTELLIGENCE E CONTROLLI	ADM SEARCH
	SISTEMA EUROPEO TRACCIAMENTO TABACCHI
	FRODO - SETTORE GIOCHI
	SCOMMESSE
	PIAF – PIATTAFORMA INTEGRATA ANTIFRODE
	DORSALE INFORMATICA
	TAXNETVA
MONITORAGGIO DELLA SPESA SANITARIA	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO
	RICETTA NON A CARICO SSN (RICETTA BIANCA)
	LA BUSINESS INTELLIGENCE NEL SISTEMA TS
MODELLI PREVISIONALI E ANALISI STATISTICHE	MODELLI PREVISIONALI E ANALISI STATISTICHE
SERVIZI E SOLUZIONI A SUPPORTO DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA	SERVIZI DOCUMENTALIE
	SERVIZI WEB
	SERVIZI *E-LEARNING*
	PROGETTO ACCRUAL
	LEARNING HUB
	SERVIZI CRM
	SISTEMI GESTIONALI
	SPORTELLO DIGITALE AGENZIA DELL'ENTRATE
	LA MIAGENZIA:LA NUOVA INTRANET DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE
	SITO INTRANET INPCM
	SITO ISTITUZIONALE DELL'AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE
	SITO ISTITUZIONALE DELLA SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE
	SITO UFFICIALE DEL G7
	DASHBOARD DIREZIONALI MIM
	INDICATORI DI RISCHIO BANDI PUBBLICI
	PIATTAFORMA DORA PER LA GESTIONE DELLE PRATICHE DI ADOZIONE
	HYPERSOC
	GEOPORTALE NAZIONALE MASE
	GEOPOI

SCUOLA DIGITALE	ANIS – ANAGRAFE NAZIONALE DELL'ISTRUZIONE SUPERIORE
	RELOCATION DEL CED DEL MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
	UNICA
AMBIENTE E SICUREZZA ENERGETICA	OIL SPILL MONITORING SOFTWARE

Fonte: Sogei

FINANZA PUBBLICA

Il comparto "Finanza pubblica" include tutte quelle attività volte al reperimento di fondi per sostenere le spese per l'erogazione dei servizi destinati alla collettività.

Relativamente a tale materia, anche nel corso del 2023, Sogei ha inteso supportare il monitoraggio degli effetti finanziari delle misure previste dalla manovra di bilancio e dei principali provvedimenti adottati in corso d'anno, nonché di essere d'ausilio alle attività di controllo e consolidamento dei conti pubblici, mediante la gestione di diversi applicativi.

REINGEGNERIZZAZIONE SILEA - SIRAC – SISTEMA INFORMATIVO PER IL CONTROLLO SULLA LEGITTIMITÀ DEGLI ATTI PER LA CORTE DEI CONTI – SIRAC

SILeA digitalizza il processo di controllo di legittimità che la Corte esercita sugli atti delle amministrazioni dello Stato e supporta, in particolare, le Sezioni regionali di controllo.

REGIS

In coerenza alla legge 30 dicembre 2020, n. 178, il Ministero dell'economia e delle finanze e la Ragioneria generale dello Stato, sulla base dell'esperienza sviluppata nella realizzazione e gestione di sistemi informativi nazionali di monitoraggio, hanno disegnato il nuovo sistema ReGiS, quale sistema informatico, con l'obiettivo di supportare l'attività di gestione, monitoraggio e rendicontazione delle diverse componenti del *Next Generation EU*.

ReGIS garantisce il monitoraggio costante dei singoli progetti nell'ambito del PNRR e dei Programmi nel loro insieme.

Il sistema ReGIS, nel corso del 2022, è divenuto operativo. Nel corso del 2023 si è dato l'avvio al progetto di evoluzione del sistema in parola per la gestione, monitoraggio, rendicontazione e controllo, in conformità del disposto dell'art. 72 e dell'allegato XVII del Regolamento Ue n. 1060/2021, di quattro Programmi nazionali che, in considerazione degli elevati livelli di

complessità gestionale e attuativa che li caratterizzano, coprono un ventaglio eterogeneo di processi, procedure e modalità tali da costituire un campione rappresentativo di tutte le necessità che sottostanno ai Programmi della Politica di Coesione 21-27.

EVOLUZIONE SISTEMA DEL CONTROLLO E REFERTO PER LA CORTE DEI CONTI

Il sistema gestionale (SICR) e il sistema conoscitivo (ConosCo) sono sistemi informatico-gestionali volti alla digitalizzazione degli attuali sistemi di finanza statale della Corte dei conti, integrati con quelli della Ragioneria generale dello Stato e della Banca d'Italia.

GEDI – GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO ITALIANO

GEDI è un sistema informatico a supporto della Direzione II del Dipartimento del Tesoro, per la gestione del debito pubblico, con riferimento alle attività di previsione, programmazione e operazioni di mercati monetari, di amministrazione della liquidità del Tesoro, di emissione delle operazioni titoli, nonché gestione dei pagamenti, analisi e monitoraggio del debito locale. Nel corso del 2023 sono state modificate alcune delle funzionalità già presenti e ne sono state implementate di nuove. Particolare attenzione è stata data alle nuove tipologie di collocamenti emessi dallo Stato, ad esempio il nuovo titolo BTP Valore, destinato al comparto *retail.*

GARANZIE DELLO STATO E GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI SUL BILANCIO DELLO STATO (ERM)

Il progetto si pone l'obiettivo di definire ed implementare dei modelli di *governance*, di gestione del rischio e di gestione contabile, necessari per il supporto al *policy maker* nella gestione delle garanzie di Stato.

L'esercizio 2023 è stato un anno di innovazione per il Modello di Risk Management Integrato, infatti, si è assistito ad una evoluzione da piattaforma di *assessment* integrato dei rischi a cruscotto di supporto decisionale, che favorisca scelte consapevoli e *risk based.*

SISTEMA CATASTALE E PATRIMONIO DELLO STATO

In tale ambito ricade la gestione dei processi e della banca dati del Catasto, nonché delle banche dati della pubblicità immobiliare, rappresentate dalla Banca dati integrata (BDI), che è costituita da un unico archivio centralizzato, contenente tutti i dati di pubblicità immobiliare e

del Catasto censuario, terreni e fabbricati, e che ha come obiettivo primario quello di individuare correttamente i soggetti titolari di diritti reali sugli immobili censiti.

GIUSTIZIA DIGITALE

L'informatica applicata al diritto e la giustizia digitale rappresentano un elemento decisivo per l'economia e lo sviluppo del Paese. L'informatica giudiziaria risponde a esigenze diverse, differenziate a seconda della platea dei soggetti coinvolti: gestionale per quanto riguarda le fasi del procedimento; documentale e certificativa per la messa a disposizione delle informazioni utili a chi deve operare; amministrativa per tutto ciò che si riferisce al funzionamento della macchina giudiziaria e decisionale, relativamente alla consultazione delle banche dati specializzate.

GIUSTIZIA CONTABILE

Il Sistema giustizia contabile è l'insieme delle applicazioni GiuDiCo, SIRECO e SoG, finalizzate alla completa dematerializzazione dei giudizi che si svolgono dinanzi alle Sezioni giurisdizionali della Corte dei conti, realizzate secondo quanto stabilito dal Codice di giustizia contabile (decreto legislativo del 26 agosto 2016, n. 174).

Nel corso del 2023, il sistema ha proseguito la sua evoluzione, aggiungendo un'ulteriore piattaforma ("Desk di GiuDiCo" o "Desk del Magistrato"), creata *ad hoc* per la figura del Magistrato della giurisdizione, al fine di agevolarne il lavoro quotidiano. Infatti, attraverso un sistema di notifiche e comunicazioni, il Magistrato può visionare gli atti, l'agenda personale e lo scadenzario.

PORTALE DELLE VENDITE PUBBLICHE

Il portale delle vendite pubbliche è l'applicazione del Ministero della giustizia, gestita da Sogei, in cui sono pubblicati tutti gli avvisi di vendita relativi alle procedure esecutive e concorsuali, nonché agli altri procedimenti per i quali la pubblicazione è prevista dalla legge. Anche nel 2023 sono proseguite le attività in favore del Ministero della giustizia, per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del portale delle vendite pubbliche.

JU.M.BO. - SISTEMA INFORMATIVO DI EQUITALIA GIUSTIZIA

Il sistema informativo di Equitalia Giustizia (Ju.M.Bo.) è stato realizzato per supportare l'esecuzione dei processi necessari alla stessa Agenzia per la gestione del Fondo Unico di Giustizia. Il sistema è stato ampliato con l'automazione del Recupero Crediti.

PROGETTO AVVOCATURA DELLO STATO 2020

Il Progetto ADS 2020 è costituito da una piattaforma di servizi applicativi *cloud native*, potenziata con l'ausilio dell'intelligenza artificiale, a supporto delle attività svolte dall'Avvocatura dello Stato per la consulenza giuridica e la difesa delle Pubbliche Amministrazioni patrocinate.

SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE DEL CONTENZIOSO

Il servizio è finalizzato alla gestione e al monitoraggio delle pratiche legali e degli adempimenti dell'avvocatura dell'Agenzia dogane e monopoli per gli ambiti civile, penale, tributario e amministrativo.

Nell'anno 2023 l'Agenzia delle dogane e dei monopoli ha aderito alla cd. definizione agevolata delle controversie attribuite alla giurisdizione tributaria (legge 29 dicembre 2022, n. 197, art. 1, commi da 186 a 202). La procedura consente di definire le liti tributarie, pendenti in ogni stato e grado di giudizio alla data di entrata in vigore della legge di bilancio, attraverso il pagamento di un importo determinato sulla base del valore della controversia e dello stato e del grado in cui pende la stessa.

CONTABILITÀ PUBBLICA E BILANCIO DELLO STATO

Il comparto "Contabilità pubblica" comprende tutte quelle attività che rientrano nel settore della finanza pubblica allargata, cioè l'operato di tutti i soggetti che prelevano e gestiscono risorse pubbliche; oltre ai documenti sintetici come il bilancio e la gestione finanziaria e patrimoniale dei beni dello Stato, include anche i controlli amministrativi e giurisdizionali circa il corretto uso delle risorse pubbliche.

PORTALE OPENBDAP

OpenBDAP è il portale della Ragioneria generale dello Stato, che mette a disposizione i dati della finanza pubblica presenti nella Banca dati amministrazioni pubbliche (Bdap), in maniera trasparente ed accessibile. Il portale OpenBDAP costituisce un unico punto di accesso ai dati di contabilità e finanza pubblica a disposizione di tutte le tipologie di utenti: dai cittadini, che intendono conoscere o approfondire i fatti e le dinamiche della finanza pubblica, fino agli specialisti del settore interessati alla disponibilità di dati analitici certificati per lavorare su elaborazioni specifiche.

Nel corso del 2023 la Bdap si è arricchita di nuovi contenuti informativi nell'ambito degli investimenti pubblici (PNRR, Pnc)

GESTIONE LINEE DI FINANZIAMENTO

Il progetto "Gestione linee di finanziamento (GLF)" rientra tra le iniziative introdotte dalla Ragioneria generale dello Stato, nell'opera di semplificazione delle procedure amministrative della pubblica amministrazione, volte a dare maggior impulso agli investimenti pubblici.

Anche nel corso del 2023 la piattaforma informatica GLF ha supportato l'attuazione del d.m. 2 aprile 2021, per conto del Ministero dell'interno, del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dell'Agenzia per la coesione territoriale, nella gestione del processo per l'accesso, da parte dei comuni, province, regioni e città metropolitane al finanziamento di investimenti in progetti aventi finalità relative alla messa in sicurezza del territorio, al miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale, all'incentivazione della mobilità sostenibile ma anche al sostegno alle persone vulnerabili.

ERP DELLA PA

Il progetto "Init" è un sistema di tipo ERP (*Enterprise Resource Planning*), finalizzato alla realizzazione del nuovo sistema gestionale integrato, a supporto dei processi contabili della p.a.; è stato avviato nell'aprile del 2021, con l'obiettivo di creare un sistema informatico unico per la pubblica amministrazione.

Dopo aver completato la fase di disegno delle funzioni di contabilità finanziaria relative alle fasi di formazione e gestione del bilancio dello Stato, da aprile 2023 a gennaio 2024, è stata attuata la fase di esercizio. Inoltre, sono stati implementati i processi per la gestione fisica e

contabile dei beni mobili, immobili e di facile consumo, automatizzando l'intero ciclo degli acquisti.

CENTRALE PARERI

La Corte dei conti, oltre alle funzioni di controllo per la corretta gestione della spesa pubblica e a quelle giurisdizionali nelle materie di contabilità pubblica, svolge una funzione consultiva. In tale ambito, è proseguito nel 2023 il progetto pilota (avviato nel 2021), denominato "Centrale Pareri", per rispondere all'esigenza della Sezione delle autonomie della Corte dei conti e delle Sezioni regionali di controllo di disporre di una piattaforma di supporto per la gestione dei pareri, dalla fase di ricezione della richiesta fino alla deliberazione, nella prospettiva di favorire l'omogeneità di pronunce su questioni sulla stessa materia.

PIATTAFORME APPLICATIVE NAZIONALI

Le piattaforme abilitanti sono soluzioni che offrono funzionalità trasversali e riusabili nei singoli progetti, uniformandone le modalità di erogazione. Queste sollevano le amministrazioni dalla necessità di dover acquistare o realizzare funzionalità comuni a più sistemi *software*, semplificando la progettazione, riducendo i tempi e i costi di realizzazione di nuovi servizi e garantendo maggiore sicurezza informatica.

NOIPA

Il sistema NoiPA rappresenta la componente applicativa per la gestione giuridica, economica e di rilevazione presenze del personale della p.a., centrale e locale, in relazione alle specificità dei diversi comparti trattati.

Il progetto NoiPA è rivolto a tutte le amministrazioni pubbliche, secondo quanto disposto dal decreto ministeriale del 6 luglio 2012 "*per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini*". Il progetto nasce, infatti, con l'obiettivo di razionalizzare la spesa pubblica supportando le pubbliche amministrazioni nell'efficientamento e nell'ottimizzazione dei processi di gestione del personale. Altro beneficio auspicato è la garanzia di un'applicazione omogenea per la p.a., in termini sia di tempi, sia di modalità di applicazione, delle disposizioni normative emanate in materia di gestione del personale.

Anche nel 2023 il sistema NoiPA è stato impegnato in numerosi interventi di applicazione di contratti collettivi nazionali e di decreti, d.p.r. o d.p.c.m., di rivalutazione delle competenze stipendiali del personale del pubblico impiego e di recepimento di disposizioni a supporto dei dipendenti e delle loro famiglie, emanate con la legge di bilancio 2023.

ANPR - ANAGRAFE NAZIONALE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE

L'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR), istituita presso il Ministero dell'interno, sostituisce le anagrafi dei 7.903 Comuni italiani, diventando il riferimento unico per la pubblica amministrazione, le società partecipate e i gestori di servizi pubblici.

ANPR non è solo una banca dati, ma un sistema integrato che consente ai comuni di svolgere i servizi anagrafici, di consultare o estrarre dati, di monitorare le attività e di effettuare statistiche. Nel mese di aprile 2023 è stato assegnato a tutti i soggetti presenti in Anpr l'Identificativo Unico Nazionale. Questo identificativo permette una più agevole integrazione tra le banche dati della pubblica amministrazione. Sono stati pubblicati sulla Piattaforma Digitale Nazionale Dati (Pdnd) 30 casi d'uso tramite i quali le pubbliche amministrazioni possono accedere alle informazioni anagrafiche dei cittadini presenti in Anpr.

FISCALITÀ

Nell'ambito del Sistema informativo della fiscalità (SIF), Sogei supporta le attività di gestione e controllo delle entrate dello Stato. Al fine di rispondere alle esigenze di innovazione dell'amministrazione finanziaria, la Società è impegnata ad assicurare l'evoluzione del sistema attraverso la realizzazione di nuove soluzioni e servizi, che consentano l'accelerazione degli adempimenti, la semplificazione dei rapporti con i contribuenti e che siano di ausilio per il contrasto all'evasione fiscale.

FATTURAZIONE ELETTRONICA

Il progetto è nato per introdurre l'obbligo di emissione e ricezione delle fatture elettroniche riferite alle operazioni di cessione di beni e prestazione di servizi, effettuate tra soggetti residenti, stabiliti o identificati in Italia, nonché quello di trasmissione telematica dei dati relativi alle fatture emesse o ricevute per operazioni di cessione di beni o prestazione di servizi, effettuate verso o da soggetti non stabiliti nel territorio dello Stato.

Dal primo luglio 2022 sono stati aggiunti al sistema i soggetti Iva in regime forfettario, inizialmente esclusi, anche se non rientravano ancora coloro i quali registravano ricavi inferiori a 25 mila euro. Questi ultimi, sono poi stati inseriti dal 1° gennaio 2024. Inoltre, i soggetti Iva hanno continuato a fruire di servizi a supporto della fatturazione elettronica.
Nel corso del 2023 il servizio ha registrato un'evoluzione. Infatti, attraverso il *Qr code* il cliente ha la possibilità di acquisire i dati in automatico.

FISCALITÀ INTERNAZIONALE

Nato nel 2021 in ambito europeo, lo scambio di informazioni per il contrasto al fenomeno globale dell'evasione fiscale in campo finanziario si è arricchito di un ulteriore strumento, che ha consentito di individuare i meccanismi transfrontalieri di pianificazione fiscale aggressiva (Direttiva 2018/822/UE - *Directive Administrative Cooperation* - DAC6). È stato realizzato un meccanismo che permette di scambiare, tra gli Stati aderenti, le informazioni (funzionamento dei meccanismi di pianificazione fiscale aggressiva e di occultamento degli attivi) che gli operatori (intermediari, professionisti e contribuenti) sono obbligati dalla norma a fornire. Tale attività è proseguita anche nel 2023, infatti, da un lato si è proceduto attraverso l'individuazione delle frodi fiscali nelle operazioni transfrontaliere di commercio elettronico, tramite la raccolta armonizzata, da parte degli Stati membri, della documentazione resa disponibile per via elettronica da prestatori di servizi di pagamento; dall'altro, c'è stato lo scambio automatico di informazioni tra Stati membri delle comunicazioni inviate dagli operatori delle piattaforme digitali comunitarie e non, tale da facilitare le vendite effettuate da soggetti UE o locazioni di immobili ivi localizzati.
Inoltre, è stato condotto uno studio per definire lo sviluppo, nel sistema della fiscalità italiano, di quanto previsto nella Direttiva UR 2020/285 del 18 febbraio 2020, ossia l'attuazione di un regime speciale IVA, che consenta alle piccole e medie imprese di potersi avvalere della franchigia IVA in uno Stato membro in cui non sono stabilite.
I dati sui contribuenti italiani con attività all'estero, ottenuti a seguito dei suddetti scambi, sono conservati nel *database* della fiscalità internazionale, INDACO (Informazioni Dall'estero per Contribuenti nazionali), ideato da Sogei.

SISTEMA DOGANALE

Sogei supporta l'Agenzia delle dogane e dei monopoli nei processi orientati a contribuire alla fiscalità interna ed alla tutela degli interessi finanziari del Paese e dell'Unione europea, attraverso lo sviluppo di soluzioni e servizi finalizzati alla riscossione di tributi specifici, alla lotta all'evasione fiscale e alle frodi, all'attività di prevenzione e contrasto degli illeciti di natura extra-tributaria (es. traffici illegali di prodotti contraffatti, armi, droga, beni del patrimonio culturale, ecc.).

L'evoluzione del sistema inizia già nel 2022, ossia dal varo del nuovo sistema di Import, che comprende la Digitalizzazione del processo di Sdoganamento Centralizzato Unionale. Nell'ambito del Sistema Doganale, sono da considerare ulteriori servizi quali:

- SU.DO.CO., Sportello Unico Doganale e dei Controlli che favorisce l'interoperabilità tra amministrazioni ed imprese coinvolte negli scambi internazionali, nei processi di *import* ed *export*;
- Sistema presentazioni merci che permette l'acquisizione e la gestione dei manifesti in ingresso ed in uscita dai grandi varchi italiani. Questo si compone di ulteriori moduli:
- Corridoi controllati *Fast Transfer*;
- ICS2.0 *Import Control System 2.0,* sistema che permette l'analisi dei rischi di sicurezza sulle dichiarazioni sommarie di ingresso, al fine di identificare tempestivamente le minacce, supportando le autorità doganali a intervenire nel punto più appropriato della catena di approvvigionamento;
- Revisione del sistema contabile doganale, che integra la contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e contabilità analitica per centri di costo;
- OTELLO (*Online Tax Refund at Exit: Light Lane Optimization*) 2.0, sistema digitalizzato del processo di apposizione del "visto doganale" sulla fattura *tax free.*

Nel 2023 il Corpo delle Capitanerie di Porto - Guardia costiera è stato referente per l'Italia di EMSWE (European Maritime Single Window Environment), un progetto volto alla trasmissione elettronica di informazioni sugli obblighi di segnalazione per le navi che fanno scalo nei porti dell'UE, che si sostanzia in uno scambio di dati, oltre che fornitura di servizi di registro utenti e gestione degli accessi.

REINGEGNERIZZAZIONE DEL SISTEMA DOGANALE

Il progetto, realizzato per l'Agenzia delle dogane e dei monopoli (ADM), ha riguardato la reingegnerizzazione del sistema delle importazioni.

Altro progetto facente parte della catena delle importazioni, è quello denominato ICS2.0. Secondo il codice doganale dell'Ue (UCC), tutte le merci introdotte nel territorio doganale dell'Unione sono oggetto di una dichiarazione sommaria di ingresso (*Summary Entry Declaration* – ENS), che viene presentata presso l'ufficio doganale di entrata, prima che le merci siano introdotte nel territorio dell'Unione europea. Attualmente tali dichiarazioni vengono acquisite tramite il Servizio telematico doganale, ma con ICS2.0 la logica di acquisizione delle dichiarazioni ENS cambia, in quanto essa verrà presentata sulla piattaforma comunitaria predisposta, che si occuperà di validare i dati ricevuti e gestire l'intero ciclo di vita della ENS, inoltrando agli Stati membri coinvolti e responsabili i dati ricevuti, al fine di permettere al soggetto competente di svolgere su di essa l'analisi dei rischi.

Il 2023 ha visto l'evoluzione del sistema ICS2.0 alla *release* 2 e alla *release* 3. In particolare, il sistema ICS2.0 ha previsto l'adesione ai dettami unionali, in merito alla sicurezza delle merci in ingresso, all'Unione Europea, ed è volto a rafforzare, all'interno del quadro europeo, la gestione dei rischi in ambito sicurezza (*safety* & *security*), consentendo alle autorità doganali una più puntuale identificazione delle minacce, grazie a un flusso informativo integrato con i dati di più attori della catena logistica.

Nel 2023 e fino a dicembre 2024 è stato attivato il sistema di gestione dei regimi di esportazione e di transito che ha gestito, in parallelo, il sistema *legacy,* con scambio di informazioni da e verso gli Stati Membri che progressivamente hanno aderito al progetto in parola.

***INTELLIGENCE* E CONTROLLI**

La *Business intelligence* è costituita dall'insieme di modelli, metodi, processi, persone e strumenti che rendono possibile la raccolta organizzata dei dati generati all'interno o all'esterno di un'organizzazione. La successiva elaborazione e analisi dei dati consente di trasformare gli stessi in "informazioni", che normalmente costituiscono un supporto per prendere decisioni ed elaborare strategie. Sogei ha sviluppato metodologie di controllo e *tool* per dare maggiore efficacia alle azioni di prevenzione e contrasto all'evasione, agli illeciti, alle

frodi, ai reati tributari ed *extra*-tributari, attraverso il miglioramento della qualità dei controlli e delle verifiche effettuate dalle varie Agenzie.

Tali *tool*, basati sulla tecnologia *big data*, consentono, attraverso l'applicazione di algoritmi di clusterizzazione, di intelligenza artificiale e l'utilizzo di *graphDB*, di effettuare, in tempi rapidi, elaborazioni su grandi moli di dati, sia strutturati sia non strutturati.

STRUMENTI DI VIGILANZA FISCALE DOGANE

L'applicazione è stata realizzata come ausilio nelle attività relative al circuito di controllo delle dichiarazioni doganali, permettendo simulazioni ed analisi.

Nel 2021 è stata realizzata una nuova funzionalità per permettesse il caricamento massivo di dati (*upload*) dal foglio di lavoro elettronico nel quale fossero indicate, a fronte di ogni profilo, le voci doganali ed i paesi origine, e nel 2022 e nel 2023 si è implementata l'attività di semplificazione degli scambi commerciali mediante procedimenti informatici. Il nuovo sistema di gestione delle dichiarazioni doganali all'importazione consente l'invio incrementale e differito dei dati, grazie a codici di svincolo non più legati solamente alle bollette doganali.

PIATTAFORMA ANTIRICICLAGGIO

Nel 2019 è iniziato lo sviluppo di un nuovo strumento per l'Agenzia delle dogane e monopoli, teso a contribuire al monitoraggio delle procedure e dei sistemi di controllo, per mitigare e gestire i rischi di riciclaggio e finanziamento del terrorismo, relativamente ai settori del bingo, delle scommesse e degli apparecchi da divertimento, nonché dei concessionari per il gioco a distanza.

PIAF - PIATTAFORMA INTEGRATA ANTIFRODE

PIAF-IT costituisce una piattaforma di consultazione che interagisce, raccoglie e riconcilia i dati da fonti esterne eterogenee a livello nazionale ed europeo e consente di consolidare e rafforzare la lotta contro le frodi e le altre attività illegali a danno del bilancio dell'Ue, attraverso un supporto tecnico e operativo alle indagini nazionali e transnazionali. PIAF fornisce un aiuto per prevenire situazioni di illecito, generando una scheda informativa inerente a un soggetto fisico o giuridico, opportunamente selezionato attraverso funzioni di ricerca.

Nel corso del 2023 è stata oggetto di modifiche evolutive, volte all'integrazione di nuove banche dati nazionali e comunitarie, al fine di rendere disponibili il maggior numero di informazioni possibili.

CORA E DATA LAKE ADM

CORA è una piattaforma di *Augmented Analytics,* che consente di effettuare analisi dati a supporto delle decisioni, tramite interazioni in linguaggio naturale. L'architettura del sistema è concepita per essere estesa sia a livello funzionale, con l'eventuale aggiunta di moduli per nuove modalità di analisi, sia a livello di gestione delle *performance*, con la scalabilità dei sistemi a micro-servizi e con l'utilizzo di un *data lake*. Il sistema CORA, inoltre, è stato progettato per essere alimentato con dati e metadati provenienti da qualsiasi tipo di dominio e si presenta, quindi, come una piattaforma base neutra, che permette le specializzazioni più diverse in termini di dominio dei dati. Dal 2021 la soluzione è stata declinata su progetti di analisi dati in ambito ADM nel contesto dei giochi.

MONITORAGGIO DELLA SPESA SANITARIA

Il sistema "Tessera sanitaria" (TS), istituito ai sensi dell'art. 50 del decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito con modificazioni dalla legge 24 novembre 2003, n. 326, è finalizzato alla rilevazione telematica nazionale delle prescrizioni mediche, farmaceutiche e delle prestazioni specialistiche ambulatoriali, erogate a carico del SSN, al fine di potenziare il monitoraggio della spesa pubblica nel settore sanitario e di promuovere l'appropriatezza delle prescrizioni.

FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO

Il Fascicolo sanitario elettronico (F.S.E.) è lo strumento attraverso il quale il cittadino può consultare tutta la storia della propria vita sanitaria, condividendola, qualora lo volesse, con i professionisti sanitari per garantire un servizio più efficace ed efficiente.

Nell'anno 2021 il F.S.E. ha rappresentato uno strumento di contrasto alla pandemia, in quanto ha reso disponibili i documenti relativi ai tamponi rapidi antigenici effettuati da MMG/PLS, indicizzati sui fascicoli dal Sistema TS, ed i *Green Pass*, indicizzati dalla Piattaforma nazionale PN-DGC. Nell'anno 2022 tale attività è proseguita in continuità con il 2021. Al fine di

potenziare l'importanza della piattaforma, anche il PNRR ha stanziato fondi, con la finalità di implementare il più possibile l'utilizzo della stessa da parte dei medici di base, oltre che l'adozione da parte di tutte le Regioni e province autonome entro il secondo trimestre del 2026. Tali obiettivi sono stati abilitati proprio dagli sviluppi realizzati nel corso del 2023.

Inoltre, al fine di accreditare le strutture e di monitorare gli obiettivi PNRR, sono state realizzate due piattaforme: una per il *provisioning* e una per il monitoraggio degli indicatori del decreto riparto.

RICETTA NON A CARICO DEL SSN (RICETTA BIANCA)

Il Sistema tessera sanitaria permette l'invio dei dati delle ricette non a carico del SSN, realizzando la dematerializzazione delle c.d. "ricette bianche cartacee" farmaceutiche. Gli attori collegati sono i medici prescrittori e le farmacie. Le specifiche tecniche sono state perfezionate nell'anno 2021 con la partecipazione delle amministrazioni e degli *stakeholder* coinvolti (RGS, Ministero della salute, Agenzia italiana del farmaco (AIFA), associazioni di categoria di medici e farmacisti, regioni). Lo sviluppo del sistema è stato completato nell'anno 2021 ed il suo avvio in ambiente reale di produzione è avvenuto a gennaio 2022. Da gennaio 2023 è stato attivato l'accesso ai servizi anche alle parafarmacie.

MODELLI PREVISIONALI ED ANALISI STATISTICHE

L'attività di elaborazione di modelli di previsione ed analisi statistiche svolta da Sogei è finalizzata a supportare i clienti (Ragioneria generale dello Stato, Dipartimento tesoro, Dipartimento finanze e Corte dei conti) nello sviluppo e gestione di strumenti quantitativi utili alle analisi condotte dal Mef per la produzione dei documenti programmatici, per le attività legate alla sorveglianza europea sul bilancio pubblico e sugli squilibri macroeconomici e, in generale, per la definizione della politica fiscale del Governo.

Per quanto riguarda gli aspetti di natura fiscale, Sogei ha svolto attività di supporto per la definizione e valutazione delle proposte che nel corso dell'anno sono state emanate, con l'obiettivo di rispondere alla crisi energetica e all'impennata dell'inflazione per limitare l'impatto del caro energia sui bilanci delle famiglie e garantire la sopravvivenza e la competitività delle imprese italiane (v. la valutazione delle riduzioni delle accise sui carburanti).

Per quanto riguarda gli aspetti macroeconomici e finanziari, invece, si sono evoluti e sperimentati modelli di previsione che, in maniera impattante, hanno permesso di comprendere in maniera più efficace gli andamenti economici più recenti.

Inoltre, è proseguita un'attività di supporto al monitoraggio ed all'analisi del PNRR e dei suoi impatti, sia di breve che di lungo periodo, sulla finanza pubblica e sull'economia. In particolare, sono state effettuate simulazioni su proposte di ipotesi di riforme pensionistiche per la legge di Bilancio 2024, in particolare per la gestione delle finestre in uscita, differenziate tra canale di pensionamento anticipato e di vecchiaia, e la revisione delle percentuali di rendimento pensionistico.

Infine, nell'ambito dei modelli previsionali ed analisi statistiche di finanza pubblica, degno di rilievo appare anche il supporto tecnico assicurato alla Corte dei conti in relazione alla verifica di affidabilità dei dati contabili esposti nel rendiconto generale dello Stato, in vista della decisione di parificazione delle Sezioni riunite in sede di controllo (per l'esercizio cfr. Relazione al rendiconto generale dello Stato 2023 e Decisione n. 46/SSRCO/PARI/ 2024 del 27 giugno 2024).

SERVIZI E SOLUZIONI TRASVERSALI

Tale tipologia di prestazioni e di soluzioni afferisce a sistemi informativi gestionali, a procedimenti amministrativi, a servizi di assistenza e CRM (*Customer relationship management*), a servizi *web*, a processi trasversali e di supporto all'organizzazione, adottati dai clienti per il raggiungimento della propria missione istituzionale. In tale ambito, già dal 2021, Sogei ha cercato di arricchire l'offerta e la qualità delle informazioni prodotte, previa la realizzazione di interventi di razionalizzazione e di standardizzazione dei processi, il superamento dell'impostazione basata su *silos* indipendenti, il potenziamento della modalità di raccolta, di elaborazione e di integrazione di dati, anche mediante l'individuazione di nuove funzionalità, di servizi e di prodotti.

5. CONTENZIOSO

Nel 2023 tra i contenziosi che riguardano Sogei si segnala, in particolare, quello collegato alla società di un fornitore dichiarato insolvente dal Tribunale ordinario di Torino[1]: come già rappresentato nella precedente relazione, la Società si è insinuata al passivo della procedura, attualmente pendente.

Inoltre, la Società ha proceduto alla compensazione, *ex* art. 56 r. d. 16 marzo 1942, n. 267 (c.d. legge fallimentare) del complessivo credito ad oggi dalla medesima vantato (rappresentato dalle somme liquidate da Sogei, quale responsabile in solido con l'appaltatore, in favore dei fornitori e dei lavoratori della società fallita, non pagati dalla stessa a causa dello stato di crisi e rivoltisi a Sogei per ottenere in via esecutiva il pagamento delle somme stesse), con il proprio debito.

[1] Tribunale ordinario di Torino, sezione sesta civile e fallimentare, sentenza n. 34 del 2020.

6. ATTIVITA' CONTRATTUALE

6.1 L'attività contrattuale con amministrazioni dello Stato

Sogei svolge la propria attività sulla base di specifici contratti e convenzioni sottoscritti con le amministrazioni affidanti, individuate in funzione dei diversi ambiti istituzionali in cui opera la Società. In particolare, si rilevano le attività svolte per il Sistema informativo della fiscalità (SIF), regolate dal Contratto di servizi quadro (CSQ) e dai contratti esecutivi allo stesso collegati; quelle per i servizi a favore del Mef e della Corte dei conti, disciplinate dalla convenzione IT MEF-Cdc; nonché gli accordi disciplinanti le attività erogate a favore della pubblica amministrazione centrale, affidate sulla base di specifiche disposizioni normative.

CONTRATTO DI SERVIZI QUADRO PER IL SISTEMA INFORMATIVO DELLA FISCALITÀ

Il rapporto contrattuale per manutenzione, sviluppo e conduzione del Sistema informativo della fiscalità è disciplinato dal contratto di servizi quadro, scaduto il 31 dicembre 2011, e prorogato in conformità a specifica previsione normativa di cui al d. l. 2 marzo 2012, n. 16, recante "*Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie, di efficientamento e potenziamento delle procedure di accertamento*", nonché dai contratti esecutivi stipulati con le strutture organizzative dell'amministrazione appartenenti al SIF.

Secondo quanto stabilito dall'articolo 31-*septies* del decreto-legge 28 ottobre 2020 n. 137 convertito, con modificazioni, dalla legge 18 dicembre 2020 n. 176, in data 20 settembre 2023 è stato stipulato l'Atto Regolativo per la gestione del SIF per gli anni 2024 – 2028, con il Dipartimento delle finanze.

EVOLUZIONE DEL RAPPORTO CONTRATTUALE CON LE STRUTTURE DEL MEF

Nel corso del 2021, a seguito dell'emanazione del citato decreto legge n. 137/2020, convertito con modificazioni dalla legge 18 dicembre 2020, n. 176, recante "*Disposizioni in materia di razionalizzazione del modello contrattuale del Ministero dell'Economia e delle Finanze con Sogei Spa,*", che ha modificato l'articolo 4, comma 3 *bis*, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono state avviate le attività propedeutiche alla definizione dei nuovi atti contrattuali regolativi con ciascun Dipartimento del Mef e con la Corte dei conti, nonché con il Dipartimento delle finanze, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli

altri enti della fiscalità, tra cui la Guardia di finanza, per la definizione del nuovo atto regolativo relativo al Sistema informativo della fiscalità.

Fino alla stipula del nuovo atto regolativo, continueranno ad avere vigore gli istituti contrattuali che disciplinano il rapporto di servizio tra l'Amministrazione finanziaria e Sogei.

Nel corso del 2023, sono proseguite le attività propedeutiche alla definizione dei nuovi atti contrattuali regolativi con ciascun Dipartimento del Mef e con la Corte dei conti, come previsto dalla richiamata normativa. Al fine di definire il nuovo Atto regolativo 2023-2027 fra l'Amministrazione finanziaria e Sogei per la manutenzione, lo sviluppo e la conduzione del Sistema informativo della fiscalità, il Dipartimento delle finanze, d'intesa con le Agenzie fiscali e gli altri enti della fiscalità, tra cui la Guardia di finanza, ha richiesto e ottenuto da AgID, il parere favorevole n. 17 del 2022, ai sensi dell'art. 14 *bis*, comma 2, lett. *f)* del Cad.

Si rileva la permanenza del regime di proroga *ex lege* sin dal 2017 non risultando ancora completate a distanza di 9 anni le procedure per la stipula del nuovo Atto regolativo.

RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

In relazione a quanto previsto dall'art. 1, comma 588 della legge 27 dicembre 2019 n. 160, recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*", sono proseguiti i rapporti tra Sogei e la Ragioneria generale dello Stato nell'ambito del disciplinare sottoscritto in data 26 novembre 2020, avente per oggetto la conduzione delle infrastrutture e l'erogazione dei servizi informatici del Dipartimento, con l'obiettivo di realizzare un modello innovativo per lo sviluppo, l'evoluzione e la conduzione del Sistema Informativo del Dipartimento.

Inoltre, ai sensi di quanto previsto all'articolo 7, comma 6 e all'articolo 9 comma 2 del decreto-legge n. 77 del 2021, in data 4 settembre 2023 è stata stipulata una specifica Convenzione per attività di coordinamento operativo dell'attuazione del PNRR, con scadenza 31 dicembre 2026.

CONVENZIONE MEF - CORTE DEI CONTI

Anche per il 2023, i rapporti tra Sogei, Mef e Corte dei conti sono proseguiti nell'ambito della Convenzione sottoscritta il 3 settembre 2013, poi prorogata fino al 31 dicembre 2017, ed attualmente in proroga, ai sensi dell'art. 1, comma 1126, della citata legge 27 dicembre 2017, n. 205, il quale ha disposto la proroga degli istituti contrattuali che disciplinano il rapporto di

servizio tra il Mef e Sogei, fino al completamento delle procedure in corso per la stipula di un nuovo atto regolativo.

I rapporti tra il Mef e Sogei sono regolamentati da un atto risalente al 2017, attraverso un regime di proroga *ex lege,* non risultando ancora completate, a distanza di 9 anni, le procedure per la stipula del nuovo Atto regolativo.

ALTRI CONTRATTI

Nel corso del 2023, sulla base di specifiche disposizioni normative e regolamentari, la Società ha sottoscritto con altre pubbliche amministrazioni atti regolativi e convenzioni di cui si riportano di seguito gli ambiti di intervento.

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Nel corso del 2023, nell'ambito della Convenzione quadro stipulata il 1° maggio 2020 con la Presidenza del Consiglio dei ministri, ai sensi dell'art. 51, comma 2, lett. *a)*, del decreto-legge n. 124 del 2019, sono stati sottoscritti vari atti esecutivi con i relativi Dipartimenti.

A seguito della scadenza il 30 aprile 2023 della suddetta Convenzione, in data 15 febbraio 2023 è stata sottoscritta, con la Presidenza del Consiglio dei ministri, la nuova Convenzione quadro per la progettazione, lo sviluppo, l'evoluzione e l'esercizio dei sistemi informativi della Presidenza del Consiglio dei ministri e dei suoi dipartimenti, uffici e strutture, con scadenza 30 aprile 2027. Nell'ambito di questa nuova Convenzione quadro sono stati, quindi, sottoscritti ulteriori Accordi esecutivi con i vari Dipartimenti.

MINISTERO DELL'INTERNO

Sono proseguite le attività previste per la progettazione, implementazione e gestione dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR), ivi compresa l'erogazione dei servizi che garantiscono la continuità operativa degli attuali sistemi INA-SAIA (Indice nazionale delle anagrafi - Sistema di accesso e interscambio anagrafico) e AIRE (Anagrafe degli italiani residenti all'estero).

In data 3 agosto 2023, con scadenza 2 agosto 2024, è stato stipulato il XVI Contratto esecutivo per la prosecuzione delle attività di realizzazione del progetto dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO

Nel corso del 2022 Sogei ha sottoscritto con il Ministero dell'istruzione la convenzione pluriennale, da stipulare ai sensi dell'art. 39 *sexies* del Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, coordinato con la legge di conversione 29 luglio 2021, n. 108, che sostituisce l'articolo 234 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77. Tale convenzione ha per oggetto lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo dell'Amministrazione, con scadenza prevista per il 6 giugno 2025.

Inoltre, in data 17 febbraio 2023, con scadenza 31 dicembre 2025, è stata sottoscritta la Convenzione per l'evoluzione e la gestione della Carta del docente.

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E TRASPORTI

Relativamente al Ministero delle infrastrutture e trasporti (Mit), nel corso del 2023, sono proseguite le attività previste nell'ambito dei seguenti atti:

– convenzione per la progettazione e lo sviluppo del sistema informativo dell'Amministrazione relativo ad interventi in attuazione del PNRR, sottoscritta, in adesione alla disposizione di cui all'art. 43 del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;

– convenzione per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione della piattaforma *web* per il "*Bonus* veicoli sicuri", con la Direzione generale per la motorizzazione per i servizi ai cittadini e alle imprese del Mit;

– convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del "*Bonus* patente autotrasporto".

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

Ai sensi dell'articolo 1, comma 97, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, il Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica può avvalersi di Sogei per l'erogazione dei servizi informatici strumentali al raggiungimento dei propri obiettivi istituzionali e funzionali, nonché per la realizzazione di programmi e progetti da realizzare mediante piattaforme informatiche rivolte ai destinatari degli interventi. L'oggetto e le condizioni dei servizi sono definiti mediante apposite convenzioni. Nell'esercizio di riferimento sono proseguite le attività

previste dalle convenzioni sottoscritte con i Dipartimenti dell'amministrazione e sono stati sottoscritti nuovi accordi convenzionali.

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

Sono proseguite le attività a favore del Ministero della giustizia, per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del portale delle vendite pubbliche nell'ambito della "*Convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazione della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero della giustizia*" e dell'"*Accordo convenzionale attuativo della convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazione della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi, sviluppati dal Ministero della giustizia per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del portale delle vendite pubbliche del Ministero della giustizia*".

AVVOCATURA DELLO STATO

Nel corso del 2023 sono continuate le prestazioni a favore dell'Avvocatura dello Stato, nell'ambito della convenzione sottoscritta il 30 novembre 2017, con scadenza al 31 dicembre 2020, per lo svolgimento da parte di Sogei delle attività informatiche dell'amministrazione nell'ambito del progetto ADS 2020, finanziato con il Programma operativo nazionale "*Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020*". In data 1° gennaio 2021, al fine di evitare soluzioni di continuità, le attività sono proseguite in anticipata esecuzione fino alla sottoscrizione dell'atto di proroga della convenzione avvenuta in data 5 maggio 2021, che ne ha differito la scadenza al 31 dicembre 2021; si evidenzia che, nel 2022, nelle more della definizione del nuovo atto convenzionale, è stata sottoscritta la convenzione con l'Avvocatura dello Stato per le attività relative alla gestione e allo sviluppo del sistema informativo dell'Amministrazione, anche al fine di assicurare la sicurezza, la continuità e lo sviluppo del sistema informatico. La convenzione è scaduta il 31 dicembre 2024.

MINISTERO DELLA CULTURA

È stato stipulato, in data 16 febbraio 2023, il contratto per il funzionamento dell'applicazione informatica "18app", al fine di consentire la fruizione del predetto beneficio ai soggetti che hanno compiuto diciotto anni di età nel 2022, con scadenza 31 luglio 2024.

È stata, inoltre, sottoscritta nel corso del 2022 la convenzione per la progettazione e lo sviluppo della Carta della cultura. Il progetto è esitato nell'apertura dei termini (dal 1° ottobre al 31 ottobre 2025) per la richiesta dei benefici previsti dalla "Carta della cultura", consistenti in un contributo per l'acquisto di libri, del valore di 100 euro per ciascuna annualità dal 2020 al 2024, mirato a contrastare la povertà educativa e culturale.

COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID

In data 11 maggio 2021, con scadenza al 31 marzo 2023, è stata sottoscritta la convenzione per la gestione delle piattaforme info-logistiche tra il Commissario straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto per l'emergenza epidemiologica Covid-19 e per l'esecuzione della campagna vaccinale nazionale e Sogei, ai sensi dell'articolo 122 del Decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27. La convenzione è stata integrata da due *addendum* sottoscritti rispettivamente il 13 settembre ed il 21 dicembre 2021.

Nel corso del 2023, sono stati integrati i seguenti ulteriori tre *addendum*:

- *addendum* n. 4, sottoscritto il 20 aprile 2023, avente per oggetto la proroga della citata convenzione al 30 giugno 2023;
- *addendum* n. 5, sottoscritto il 5 luglio 2023, avente per oggetto la proroga della citata convenzione al 30 settembre 2023 e l'incremento dell'importo massimale;
- *addendum* n. 6, sottoscritto il 19 dicembre 2023, avente per oggetto la proroga di ulteriori 3 mesi della citata convenzione al 31 dicembre 2023 ed il conseguente incremento economico.

ALTRI AMBITI DI ATTIVITÀ

Nel 2023 sono state sottoscritte ulteriori proroghe e/o convenzioni.

In data 28 febbraio 2023 è stata stipulata, in favore del Ministero della giustizia, per un periodo di 12 mesi con durata fino al 25 febbraio 2024, la proroga della Convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazione della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero della giustizia e contestuale proroga dell'Accordo Convenzionale attuativo per la conduzione ed evoluzione infrastrutturale del portale delle vendite pubbliche del Ministero della giustizia.

Inoltre, sono stati adottati i seguenti atti:

- proroga al 30 giugno 2024 del contratto tra Consip Spa e Sogei Spa per l'erogazione di servizi IaaS del sistema informativo Consip, dei servizi documentali, di conservazione, di gestione operativa e di supporto tecnologico, con scadenza 31 dicembre 2023;
- accordo con Geoweb Spa per l'erogazione di un servizio di *housing* dell'infrastruttura tecnica di esercizio di Geoweb, stipulato in data 26 luglio 2023, con scadenza prevista il 14 luglio 2027;
- convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del sistema informativo dell'ANIS e per la migrazione dei dati dal sistema informativo del Ministero dell'istruzione, lo sviluppo, l'evoluzione e la manutenzione dei servizi digitali, sottoscritta con il Ministero dell'università e della ricerca in data 28 dicembre 2022;
- convenzione avente ad oggetto la migrazione di servizi ICT, lo sviluppo, l'evoluzione e la manutenzione dei servizi digitali dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale;
- convenzione con l'Avvocatura dello Stato per l'erogazione di attività relative alla gestione e allo sviluppo del Sistema informativo dell'Amministrazione, al fine di assicurare la sicurezza, la continuità e lo sviluppo del sistema informatico, anche per il necessario adeguamento ai processi telematici;
- contratto per l'erogazione di servizi di natura informatica per Equitalia Giustizia Spa;
- convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'affidamento dell'esecuzione delle attività per la realizzazione del progetto di rafforzamento dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, nell'ambito degli interventi previsti dal PNRR, sub-investimento 1.4.4.

6.2 Il Piano nazionale di ripresa e resilienza

L'Unione europea ha risposto alla crisi pandemica con il *Next Generation EU* (NGEU), un programma di supporto per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Nell'ambito del NGEU, uno dei principali strumenti di rilancio è il Dispositivo comunitario per la ripresa e la resilienza (RRF), che richiede a ciascuno degli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: i Piani nazionali di ripresa e resilienza. Il Dispositivo

comunitario assegna all'Italia risorse pari a 191,5 miliardi di euro, da impiegare nell'arco di 5 anni, cui si aggiungono 30,6 miliardi di euro del Fondo complementare, finanziato direttamente dal bilancio dello Stato. Il Piano, approvato dal Consiglio dei ministri il 29 aprile 2021, rappresenta anche uno strumento utile a consentire una accelerazione nel processo di trasformazione digitale del Sistema Italia.

Il più volte citato d. l. n. 77 del 2021, prevede varie disposizioni che interessano l'azione di Sogei.

In particolare, con l'art. 7, comma 6, viene attribuito a Sogei il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione economica finanziaria per l'attuazione del PNRR.

L'articolo 7 *bis* del d. l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, prevede al comma 5 che Sogei presti la propria attività anche per la realizzazione dei progetti di trasformazione digitale del PNRR affidati alla medesima Società e vi provveda, in deroga a quanto previsto dall'articolo 1, comma 358, della legge finanziaria 2008 (legge 24 dicembre 2007, n. 244), con l'utilizzo degli utili di bilancio conseguiti e, ove necessario, con l'eventuale emissione di specifiche obbligazioni. Per le medesime finalità Sogei è autorizzata, previa delibera dell'Assemblea, alla costituzione di società o all'acquisto di partecipazioni.

Sogei partecipa, come Ente realizzatore, ad alcuni progetti ed iniziative previsti dal PNRR, in base ai contratti, alle convenzioni ed alle attività affidatele dalle pubbliche amministrazioni, per le quali fornisce servizi informatici strumentali al raggiungimento degli obiettivi propri delle stesse amministrazioni.

Come detto, il Piano, approvato dal Consiglio dei ministri il 29 aprile 2021, rappresenta uno strumento volto a consentire un'accelerazione nel processo di trasformazione digitale del Sistema Italia.

Inoltre, in risposta al settimo monitoraggio del 30 giugno 2025, attivato dalla Sezione Controllo Enti, ai sensi dell'art. 7, comma 7, del d. l. 31 maggio, 2021, convertito dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, Sogei ha dichiarato di essere soggetto attuatore di n. 21 progetti a valere sul PNRR, per un totale di euro 305.788.635. Di questi, ineriscono 17 alla missione 1, componente 1; 1 alla missione 6, componente 2; 1 alla missione 5, componente 1 e 2 alla missione 2, componente 1.

I progetti sono in corso di realizzazione e gli obiettivi intermedi risultano tutti raggiunti.

Di seguito, la tabella riepilogativa dei singoli progetti, per i quali la Società è soggetto attuatore.

Tabella 6 - Finanziamenti a valere sul PNRR al 30 giugno 2025

FINANZIAMENTI A VALERE SUL PNRR			
IMPORTO INTERVENTO	**CUP**	**DESCRIZIONE**	**IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR**
28.029.500	F84E21007910007	*Sviluppo, evoluzione e conduzione del Sistema Informativo di ACN*	11.681.500
36.867.276	B81C22003080001	*Adozione Spid e Cie per le istituzioni scolastiche*	36.867.276
36.600.000	B81C22003070001	*Adozione Pagopa e App io per le istituzioni scolastiche*	36.600.000
26.864.098	J59J21013820006	*Sviluppo e conduzione della Piattaforma Learning Hub del Dipartimento della Funzione Pubblica*	26.864.098
126.316.235	J51J21000070006	*Realizzazione e gestione dell'Ecosistema dei dati sanitari (EDS)*	126.316.235
2.526.345	J59J21015410006	*Sviluppo della Piattaforma di certificazione della parità di genere*	2.526.345
586.648	J86G21007160006	*CLIENT SECURITY ENFORCEMENT*	586.648
519.720	F89B22000130006	*CYBER STRATEGY & DISTRIBUTED*	519.720
1.830.000	B51C23000490006	*Single Digital Gateway – SDG*	1.830.000
14.725.717	F82H22000740006	*Servizi digitali ai visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette*	14.725.717
1.160.000	G84F22000630006	*MEFLAB CYSEC - RGS*	1.160.000
1.997.135	G86G22000230006	*Security Monitoring Identity Governance - DAG*	1.997.135
14.725.717	F82H22000750006	*Digitalizzazione e semplificazione delle procedure per i servizi forniti dai Parchi e dalle Aree Marine Protette*	14.725.717
171.834	E84I22000000006	*Resilienza cyber Agenzia del Demanio*	171.834
944.279	G59J21014430007	*DIGITALIZZAZIONE DELLA*	944.279

		GUARDIA DI FINANZA - BIG DATA ANALYSIS	
169.885	G51C2200152000 6	*Sportello digitale unico*	169.885
110.032	G51C2200153000 6	*SINGLE DIGITAL GATEWAY - PROCEDURA DOMANDA DI TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA (TEAM)*	110.032
1.699.194	J86G21007150006	*User Account Security Enforcement (UASE)*	1.699.194
457.500	F89B220001500 6	*CENTRALIZED THREAT MONITORING*	457.500
24.798.820	J51F22001140006	*Rafforzamento dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR)*	24.798.820
1.018.700	F89B220001400 6	*POSTURE MANAGEMENT AND ATTACK PREVENTION*	1.018.700

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati Sogei

Per quanto riguarda, invece, i progetti a valere sul Pnc, l'Ente evidenzia la presenza di 2 progetti, per un totale di euro 9.260.271, entrambi rientranti nella missione 1, componente 1.

Nello specifico, la Missione 1, indirizzata alla digitalizzazione, innovazione e sicurezza della p.a. (40,7 miliardi di euro), vede un coinvolgimento diretto di Sogei, come soggetto esecutore di progettualità attivate attraverso il ricorso, da parte delle P.a., ai fondi offerti dal PNRR. In particolare, la Componente 1 della Missione (9,75 miliardi di euro) ha l'obiettivo di trasformare la pubblica amministrazione, attraverso una strategia centrata sulla digitalizzazione, puntando a realizzare interventi tecnologici ad ampio spettro, accompagnati da riforme strutturali, investendo in innovazione e semplificando i procedimenti amministrativi (riduzione di tempi e costi), oltre a sostenere gli interventi di riforma della giustizia attraverso investimenti nella digitalizzazione e nella gestione del carico pregresso di cause civili e penali.

In tale ambito, Sogei affianca la Ragioneria generale dello Stato nell'attuazione del PNRR, assicurando all'Amministrazione economico - finanziaria supporto specialistico e operativo,

prevedendo interventi di consulenza e *governance*, progettando e sviluppando soluzioni e servizi ICT.

Nell'ambito del previsto contributo di Sogei all'individuazione delle linee strategiche e programmatiche e alla costruzione del complesso sistema di *governance* multilivello, così come previsto dal citato Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, del Piano nazionale di rilancio e resilienza ed alle prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure, l'Ente riferisce di aver curato la definizione e l'aggiornamento del Sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.), documento che descrive la struttura, le funzioni e le procedure da porre in essere per la gestione ed il controllo del PNRR e che definisce l'insieme di processi, procedure e strumenti a supporto delle amministrazioni e di tutti gli attori coinvolti nella realizzazione degli interventi e delle riforme previste dal Piano sull'intero territorio nazionale, garantendo una costante attività di sorveglianza su tempi di esecuzione, spesa e risultati conseguiti.

Inoltre, in collaborazione con la Ragioneria dello Stato e la Presidenza del Consiglio dei ministri, Sogei riferisce di aver contribuito alla realizzazione del portale "*Italia domani*" (*home* - Italia Domani - Portale PNRR), che costituisce la finestra di comunicazione del Piano.

La Società, come già evidenziato, si occupa della realizzazione per il Dipartimento della ragioneria generale dello Stato del sistema unitario ReGiS, che costituisce lo strumento applicativo unico di supporto ai processi di programmazione, attuazione, monitoraggio, controllo e rendicontazione del PNRR (art. 1, comma 1043 della legge di bilancio 2021), nonché delle attività di supporto, propedeutiche alla realizzazione del sistema stesso, erogate al cliente, sia nella comprensione delle modalità di attuazione del PNRR, sia nel rapporto con la Commissione europea, sia nella diffusione dei processi definiti per il monitoraggio ed il controllo del raggiungimento dei traguardi definiti nell'ambito del PNRR.

Il sistema ReGIS, sviluppato con tecnologia SAP, è volto al monitoraggio costante e puntuale dei singoli progetti e dei programmi nel loro insieme.

Infine, è prevista la partecipazione di Sogei alla implementazione dei piani di comunicazione annuali, che attueranno la strategia di informazione e comunicazione del PNRR, finalizzata a garantire la visibilità dei finanziamenti erogati nell'ambito del *Next Generation EU.*

Premesso che il realizzatore o esecutore è il soggetto a vario titolo coinvolto nella realizzazione di un progetto (es. fornitore beni e servizi/esecutore lavori), individuato dal soggetto attuatore

nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale, si indicano di seguito i progetti previsti dal PNRR in cui Sogei partecipa in qualità di soggetto realizzatore:

- **Eds/Fse 2.0 - Realizzazione e gestione dell'ecosistema dei dati sanitari - missione PNRR m6 salute e resilienza**

  Soggetto attuatore: Ministero della salute

  L'iniziativa in esame costituisce lo strumento operativo per realizzare il potenziamento del Fascicolo sanitario elettronico previsto dall'investimento M6C2-1.3.1.

  Contratto Sogei di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per la Trasformazione Digitale – Convenzione con Ministero della salute, Agenas, Sogei per la realizzazione del progetto Ecosistema Dati Sanitari (EDS).

  In particolare, il Decreto-legge 27 gennaio 2022, n. 4, convertito dalla legge 28 marzo 2022, n. 25, all'art. 21, comma 1, lett. *q)* novella l'articolo 12, comma 15–*quater*, del d.l. 18 ottobre 2012, n. 179 al fine di prevedere il definitivo superamento dei compiti precedentemente attribuiti all'Agenzia per l'Italia digitale, in relazione alla procedura di realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) e definire l'attuazione del c.d. Ecosistema dei Dati Sanitari (EDS). Infatti, al fine di garantire il coordinamento informatico e assicurare servizi omogenei sul territorio nazionale, come previsto per la realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico, dispone che il Ministero della salute, d'intesa con la struttura della Presidenza del Consiglio dei ministri competente per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale, assicurando l'adeguatezza delle infrastrutture tecnologiche e la sicurezza cibernetica in raccordo con l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale, curi la realizzazione dell'Ecosistema Dati Sanitari (EDS), avvalendosi di Sogei, con cui stipula apposita convenzione.

  Nel 2023 ci sono stati vari sviluppi che hanno portato all'implementazione delle funzionalità necessarie all'acquisizione e validazione di *file*s da parte delle strutture sanitarie accreditate.

  Inoltre, al fine di monitorare gli obiettivi relativi al PNRR, sono state realizzate due piattaforme: una per il *provisioning* e una per il monitoraggio degli indicatori del decreto riparto.

- **Rafforzamento dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

  Soggetto attuatore: Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale.

Il progetto si inserisce nell'investimento 1.4 – Servizi digitali e cittadinanza digitale del Piano nazionale di ripresa e resilienza ed ha l'obiettivo di sviluppare un'offerta integrata e armonizzata di servizi digitali orientati al cittadino, garantire la loro adozione tra le amministrazioni centrali e locali e migliorare l'esperienza dell'utente attraverso due linee di attività: sviluppo dei servizi di stato civile, potenziamento della piattaforma e dei servizi di ANPR; gestione delle liste elettorali in ANPR.

In particolare, nel mese di aprile 2023 è stato assegnato, a tutti i soggetti presenti in piattaforma, l'Identificativo Unico Nazionale, che permette una più agevole integrazione tra le banche dati della P.A..

Contratto Sogei di riferimento: Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per la Trasformazione Digitale – Convenzione con Sogei per il rafforzamento dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente.

- **Digitap missione PNRR m2 rivoluzione verde e transizione ecologica**

  Soggetto attuatore: Ministero della transizione ecologica.

  La misura M2C4 - Investimento 3.2 "*Digitalizzazione dei parchi nazionali e delle aree marine protette*" mira a stabilire procedure standardizzate e digitalizzate per la modernizzazione, l'efficienza e l'efficace funzionamento delle aree protette nelle loro varie dimensioni, quali la conservazione della natura, la semplificazione amministrativa delle procedure e i servizi per i visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette.

  Contratto Sogei di riferimento: convenzione per lo svolgimento delle attività di sviluppo, supporto, gestione e conduzione dei servizi digitali ai visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette e digitalizzazione e semplificazione delle procedure per i servizi forniti dai parchi e dalle aree marine protette.

- **Adozione di SPID e CIE per le istituzioni scolastiche - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

  Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

  La misura M1C1- Investimento "*Accordo DTD MIM Adozione Spid e Cie per le istituzioni scolastiche - Ministero dell'istruzione*" è finalizzata a supportare l'integrazione di SPID e CIE nell'ambito dei servizi digitali erogati a studenti, famiglie ed istituzioni scolastiche italiane.

  Contratto Sogei di riferimento: convenzione tra il Ministero dell'istruzione e Sogei per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Adozione PagoPA e App IO per le istituzioni scolastiche - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

  Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

  La misura M1C1- Investimento "*Accordo DTD MIM Adozione Pagopa e App io per le istituzioni scolastiche - Ministero dell'istruzione*".

  Il progetto ha per obiettivo la diffusione e l'adozione delle piattaforme PagoPA ed APP IO da parte delle istituzioni scolastiche. In particolare, le azioni operative previste hanno la finalità di:

  - portare a completamento il processo di migrazione dei propri servizi di incasso verso la piattaforma PagoPA;
  - rendere fruibili ai cittadini i propri servizi digitali tramite l'App IO.

  Contratto Sogei di riferimento: convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e Sogei per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

  Nel corso del 2023 sono state consolidate le soluzioni di pagamento per l'Agenzia delle dogane e monopoli, l'Agenzia delle entrate e il Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) - Ragioneria Generale dello Stato (RGS), nell'ottica di ampliamento degli strumenti e dei canali di pagamento offerti agli utenti finali, oltre che delle categorie debitorie per le quali poter effettuare i pagamenti. L'adozione del circuito CBILL ha determinato un aumento delle transazioni e, quindi, degli introiti a favore delle PA per mezzo di pagoPA. Al contempo è stato esteso, nel corso del 2023, l'utilizzo della piattaforma ad ulteriori Amministrazioni clienti, quali l'Agenzia delle entrate-riscossione.

- ***Single Digital Gateway* – sdg (regolamento UE 2018/1724) - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

  Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

  La misura M1C1- Investimento "*Accordo DTD MIM Adozione Pagopa e App io per le istituzioni scolastiche - Ministero dell'istruzione*".

  Con questo progetto si mira a realizzare, per le competenze in carico al Ministero dell'istruzione e del merito, gli obiettivi del regolamento europeo, che consistono nel consentire agli utenti transfrontalieri di:

  - accedere facilmente alle informazioni;
  - utilizzare procedure efficienti e interamente in linea (basate sul principio *once only*);

- accedere a servizi di assistenza e di risoluzione di problemi a livello europeo o nazionale.

Contratto Sogei di riferimento: convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e Sogei, per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'ISTruzione (ANIST) - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

Soggetto attuatore: Ministero dell'istruzione e del merito.

La misura M1C1- Investimento M4 "*Istruzione e Ricerca*".

L'ANIST mira a superare la frammentazione informativa attuale, integrandosi con le varie anagrafi degli studenti, dei docenti, del personale amministrativo e dell'edilizia scolastica, a livello centrale, regionale, provinciale e locale.

Contratto Sogei di riferimento: convenzione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e Sogei per lo sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo.

- **Anagrafe Nazionale dell'Istruzione Superiore (ANIS) - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

Soggetto attuatore: Ministero dell'università e della ricerca.

La misura M1C1- Investimento M4 "*Istruzione e Ricerca*"

ANIS assicura alle regioni, ai comuni e alle istituzioni universitarie la disponibilità dei dati e degli strumenti per lo svolgimento delle funzioni di propria competenza, garantendo l'accesso ai dati in essa contenuti da parte delle pubbliche amministrazioni per le relative finalità istituzionali.

Contratto Sogei di riferimento: convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del sistema informativo dell'ANIS e per lo sviluppo, l'evoluzione e la manutenzione dei servizi digitali per il Ministero dell'università e della ricerca.

- **Piattaforma *Learning Hub* - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica.

La misura M1C1- Investimento "*Sviluppo e conduzione della Piattaforma Learning Hub del Dipartimento della Funzione Pubblica*".

La missione 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza riserva allo sviluppo delle competenze del personale pubblico – nel quadro del processo di riforma della pubblica amministrazione – una specifica centralità. A tal proposito, la piattaforma *Learning Hub*, quale unico *HUB* per le diverse amministrazioni e per gli altri soggetti attuatori del *sub*-investimento (Scuola Nazionale dell'Amministrazione – SNA e Formez PA), ha la finalità di promuovere e valorizzare le migliori esperienze di formazione nell'ambito del sistema pubblico, prevedendo formule evolutive che possano dare vita ad un sistema virtuoso di *re-skilling* e *up-skilling* continuo, coerentemente a quanto previsto dalle linee guida dell'Ue.

Contratto Sogei di riferimento: accordo esecutivo per evoluzione e conduzione della piattaforma *Learning Hub* del Dipartimento della funzione pubblica.

Nel corso del 2023 gli sviluppi della piattaforma hanno riguardato l'evoluzione di Syllabus come "*marketplace*" della formazione: un *learning managment system* comprensivo di un'ampia gamma di strumenti e metodologie, al fine di arricchire l'alveo di sistemi di approfondimento.

- **Piattaforma di Certificazione della parità di genere - missione PNRR m5 inclusione e coesione**.

  Soggetto realizzatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per le pari opportunità.

  La misura M5C1- Investimento *"Sviluppo della Piattaforma di certificazione della parità di genere"*.

  Con la certificazione per la parità di genere per le imprese, che il Governo ha introdotto con il PNRR e con la Strategia nazionale per la parità di genere, l'Italia si è dotata di una misura che interviene in maniera concreta sulla partecipazione delle donne nel mercato del lavoro, con vantaggi fiscali e premiali per le imprese. La nuova piattaforma ha la finalità di monitorare le Aziende che hanno ottenuto la certificazione.

  Contratto Sogei di riferimento: accordo esecutivo per l'attività di sviluppo della "piattaforma di certificazione" della parità di genere relativo ad interventi in attuazione del PNRR.

- **Piattaforma PA digitale 2026 - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura**.

  Soggetto attuatore: Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la Trasformazione Digitale.

  La misura M1C1- Investimento *"Conduzione ed evoluzione della piattaforma PADigitale2026"*.

  La piattaforma "PA digitale 2026" ha la finalità di garantire la comunicazione, la gestione dei bandi, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti relativi agli investimenti del PNRR. Attraverso la piattaforma, gli enti attuatori possono accedere alle risorse per la transizione digitale della p.a., aderendo ai bandi presenti e richiedendo i fondi del PNRR dedicati al digitale e, in seguito, rendicontare i progetti e ricevere assistenza.

  Contratto Sogei di riferimento: accordo esecutivo per la conduzione e l'evoluzione della piattaforma PA Digitale 2026 del Dipartimento per la trasformazione digitale.

- ***CyberSecurity* - missione PNRR m1 digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.**

  Soggetto attuatore: Agenzia per la CyberSicurezza Nazionale (ACN).

  La misura M1C1- Investimento *"Sviluppo, evoluzione e conduzione del Sistema Informativo di ACN"*. Sviluppo ed evoluzione del Sistema Informativo, migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la CyberSicurezza Nazionale.

  Contratto Sogei di riferimento: convenzione per migrazione servizi ICT, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali per l'Agenzia per la CyberSicurezza Nazionale.

6.3 Attività contrattuale per lavori e per l'acquisizione di beni e servizi

L'approvvigionamento di beni, servizi e lavori necessari a garantire le attività produttive che Sogei svolge per i propri clienti istituzionali, avviene, già dal 2013, in buona parte mediante il ricorso alla convenzione acquisti stipulata con Consip, in osservanza al disposto dell'articolo 4, comma 3 *ter*, del d. l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 ed alla convenzione lavori, stipulata con il Mit- Provveditorato interregionale per le opere pubbliche per il Lazio, l'Abruzzo e la Sardegna e, per il resto, viene svolto direttamente da Sogei.

Secondo quanto riferito dall'Ente, l'attività contrattuale complessiva del 2023, in termini di valore economico, ha registrato un incremento del 34,9 per cento rispetto al 2022 (1.047,5 mln nel 2023 rispetto ai 776,6 mln nel 2022).

Il numero complessivo dei contratti stipulati nell'annualità in esame è stato pari a 389, con una diminuzione del 5,6 per cento rispetto ai contratti del 2022 (pari a 412).

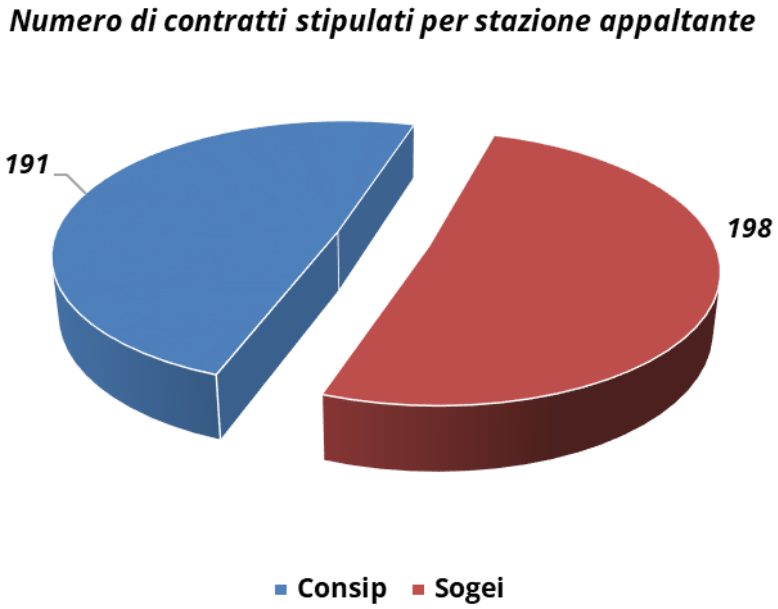
Detti contratti sono così ripartiti in funzione dell'ambito:

- - 317 sono inerenti all'ambito "MEF-Fiscalità" (relativi a fabbisogni per la realizzazione di obiettivi di sviluppo e conduzione del Sistema informativo della fiscalità, inclusi i contratti per il funzionamento aziendale), per un valore massimale complessivo pari a 517,9 mln;
- - 36 inerenti all'ambito "MEF-Economia" relativi ad alcune strutture organizzative del Mef (DAG, DT, Corte dei conti), per un valore massimale complessivo pari a 52,6 mln;
- - 36 condivisi tra i due ambiti citati (relativi a fabbisogni condivisi tra i due ambiti MEF-Fiscalità e MEF-Economia), per un massimale complessivo pari a 477 mln.

La ripartizione dei contratti in relazione alla stazione appaltante di riferimento è la seguente:

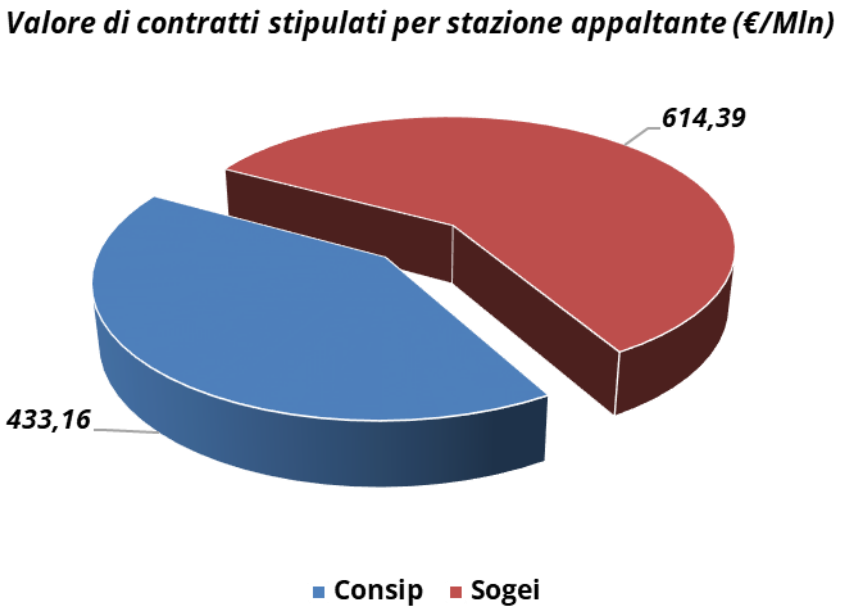
- Consip, con affidamento di 191 contratti, per un valore di 433,1 mln;
- Sogei, con affidamento di 198 contratti, per un valore di 614,4 mln.

Grafico 1 - Numero contratti per stazione appaltante – 2023.



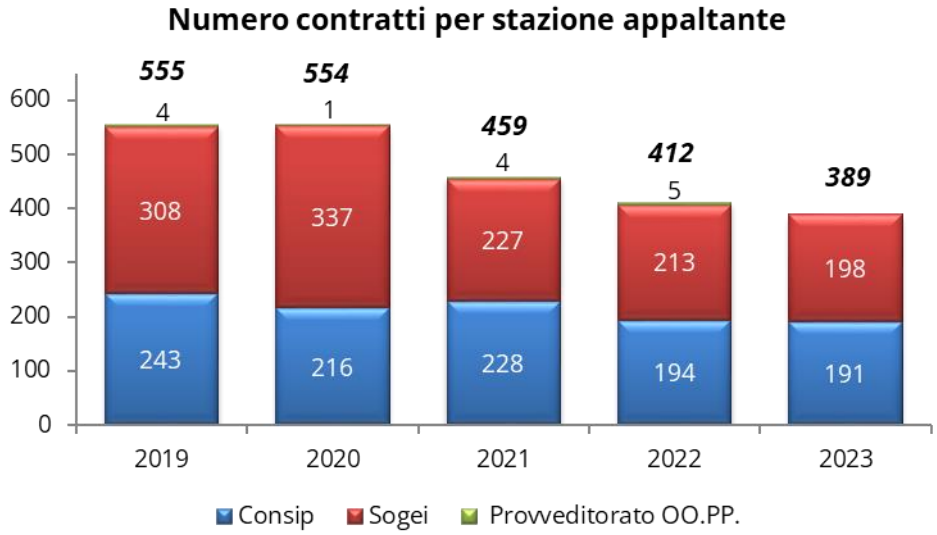
Fonte Sogei

Grafico 2 – Valore contratti per stazione appaltante – 2023



Fonte: Sogei

Grafico 3 – Numero e valore contratti per stazione appaltante – 2019 - 2023.



Fonte: Sogei

Relativamente agli affidamenti gestiti da Sogei, si precisa che essi sono riferiti a quelle categorie escluse dall'operatività della convenzione acquisti vigente con Consip, come, ad esempio, affidamenti che non necessitano di negoziazione delle condizioni contrattuali e tariffarie, adesione a strumenti del programma di razionalizzazione degli acquisti, attivazione di servizi di formazione professionale mediante iscrizioni individuali a corsi a catalogo, nonché integrazioni economiche di contratti in essere e proroghe tecniche.

Diversi rapporti contrattuali sono stati vigenti nell'esercizio in esame in virtù di proroghe. Di seguito il dettaglio delle proroghe con l'indicazione delle giustificazioni fornite da Sogei.

Secondo quanto riferito dall'Ente, nel corso del 2023 sono state stipulate 55 proroghe (25 nel 2022), di cui 19 senza incremento del massimale contrattuale, per i seguenti motivi:

- ritardo nell'aggiudicazione definitiva – 4 proroghe (di cui 1 proroga senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute a ritardo nella conclusione di procedimenti gestiti da Consip per Sogei. In particolare, si tratta di procedure sulle quali è stato instaurato un contenzioso amministrativo, con problematiche insorte durante le verifiche della documentazione amministrativa o sul possesso dei requisiti o per le quali sono necessari tempi tecnici per la piena operatività del nuovo contratto;

- redazione atti di gara – 8 proroghe (di cui 3 proroghe senza incremento di massimale): le proroghe effettuate con questa motivazione hanno riguardato progetti particolarmente complessi, sovente volti ad unificare i fabbisogni di più Amministrazioni con diverse esigenze, per i quali si è resa necessaria una consistente attività per la puntuale definizione del perimetro dell'acquisizione;
- definizione perimetro e requisiti di gara – 5 proroghe (di cui 1 proroga senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe resesi necessarie a causa del protrarsi dei tempi per l'individuazione puntuale dei requisiti per la predisposizione della nota tecnica, dovuto alla particolare complessità dell'acquisizione o per la necessità di armonizzare fabbisogni diversi;
- problematiche nella fase di stipula – 12 proroghe (di cui 4 proroghe senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe, di breve durata, dovute a problematiche insorte nello svolgimento delle attività propedeutiche alla stipula e alla piena operatività dei contratti;
- variazioni tipologia procedura d'acquisto – 8 proroghe (di cui 1 proroga senza incremento di massimale): rientrano in questa fattispecie le proroghe dovute ad iniziative pianificate con un determinata tipologia di procedura e modificata in corso d'opera;
- proroga contratto quadro Consip - 18 proroghe (di cui 9 proroghe senza incremento di massimale): Rientrano in questa categoria le proroghe dei contratti esecutivi effettuate da Sogei a seguito del provvedimento con il quale Consip ha differito la scadenza dell'Accordo Quadro e finalizzate ad allinearne la scadenza. Sono ricompresi in questa categoria n. 3 proroghe relative a servizi aggiuntivi da erogare rispetto ai suindicati contratti esecutivi.

Il valore delle proroghe sopra menzionate ammonta complessivamente a 12,52 mln, con un aumento di circa il 19 per cento rispetto al valore del 2022 (pari a 10,49 mln), con un'incidenza sul totale dell'attività contrattuale dell'1 per cento.

Preso atto delle motivazioni fornite dalla società a supporto delle proroghe, si rammenta che ai sensi dell'art. 106, comma 11, del d. lgs. n. 50 del 2016, operante *ratione temporis*, la proroga della durata del contratto può essere disposta nei contratti in corso di esecuzione, se prevista nel bando e nei documenti di gara una opzione in tal senso, unicamente per il tempo

strettamente necessario alla conclusione delle procedure per l'individuazione di un nuovo contraente, con esecuzione delle prestazioni agli stessi prezzi, patti e condizioni o più favorevoli per la stazione appaltante (con riferimento al nuovo codice dei contratti, approvato con il d. lgs. 31 marzo 2023, n. 36, si veda l'art. 120, comma 11). Si invita la Società a recuperare idonee misure organizzative atte a favorire un'adeguata programmazione dei tempi contrattuali. al fine di evitare o ridurre la necessità di ricorso all'istituto della proroga, conformemente alle vigenti disposizioni.

La seguente tabella espone i risultati dell'attività contrattuale nell'esercizio di riferimento.

Tabella 7 – Risultati attività contrattuale – anno 2023

Modalità di affidamento utilizzata (*ex* D.Lgs . 50/2016 e *ex* D.Lgs. 36/2023)	**Numero contratti**	**DI CUI**				
		Utilizzo Consip	**Utilizzo Mepa**	**Extra Consip e Mepa**	**Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge**	**Spesa sostenuta nell'esercizio in esame**
Procedura aperta	18			18	147.570.608	25.202.619
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando	28		10	18	107.854.213	42.262.108
Affidamento diretto	142		92	50	3.607.785	1.823.164
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici	16		15	1	2.556.349	853.115
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	99	89		10	668.368.257	147.571.200
	303	**89**	**117**	**97**	**929.957.211**	**217.712.206**

Fonte: Sogei

7. BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio in esame è stato approvato dal Consiglio di amministrazione nell'adunanza del 27 marzo 2024 ed è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dal rendiconto finanziario.

7.1 Stato patrimoniale

Di seguito è riportato lo stato patrimoniale civilistico.

Tabella 8 - Stato patrimoniale

ATTIVO	2022	2023	Var. %
B) Immobilizzazioni			
I. Immobilizzazioni immateriali	**83.783.398**	**89.939.675**	6,8
di cui			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	83.783.398	89.434.012	6,3
Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	0	500	100,0
II. Immobilizzazioni materiali	**149.580.651**	**191.581.086**	**21,9**
di cui			
Terreni e fabbricati	77.240.545	74.494.809	-3,7
Impianti e macchinario	49.618.648	90.890.627	45,4
Attrezzature industriali e commerciali	57.387	46.140	-24,4
Altri beni	479.418	1.052.174	54,4
Immobilizzazioni in corso e acconti	22.184.653	25.097.336	11,6
III. Immobilizzazioni finanziarie	**1.476.317**	**5.944.559**	**75,2**
di cui			
Partecipazioni in:			
Imprese collegate	1.406.600	5.606.600	74,9
Crediti			
Verso altri	69.717	337.959	79,4
di cui entro 12 mesi			
Totale immobilizzazioni	**234.840.366**	**287.465.320**	**18,3**
C) Attivo circolante			
I. Rimanenze	**9.545.310**	**23.107.418**	58,7
di cui			
Lavori in corso su ordinazione	9.545.310	23.107.418	58,7
II. Crediti	**453.054.662**	**473.343.604**	**4,3**
di cui			
Verso clienti	265.805.008	271.531.118	2,1
di cui oltre 12 mesi			
Verso imprese collegate	569.318	176.292	-222,9

Verso imprese controllanti	170.597.037	170.379.373	-0,1
Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	753.940	370.675	-103,4
Crediti tributari	1.201.749	13.179.100	90,9
di cui oltre 12 mesi			
Imposte anticipate	12.754.484	15.355.958	16,9
di cui oltre 12 mesi	*6.475.955*	*7.470.810*	13,3
Verso altri	1.373.126	2.351.088	41,6
IV. Disponibilità liquide	**23.970.392**	**33.914.843**	**29,3**
di cui			
Depositi bancari e postali	23.966.984	33.911.743	29,3
Denaro e valori in cassa	3.408	3.110	-9,6
Totale Attivo circolante	**486.570.364**	**537.771.475**	**9,5**
D) Ratei e risconti	**6.458.589**	**9.590.511**	**32,7**
di cui oltre 12 mesi	*528.498*	*1.119.157*	52,8
TOTALE ATTIVO	**727.869.319**	**834.827.306**	**12,8**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

PASSIVO	2022	2023	Var. %
A) Patrimonio netto	**241.617.579**	**269.543.051**	11,6
di cui			
I. Capitale	28.830.000	28.830.000	0,0
IV. Riserva legale	5.766.000	5.766.000	0,0
VI. Altre riserve distintamente indicate	137.954.178	196.673.155	42,6
IX. Utile dell'esercizio	69.067.401	38.273.896	-44,6
B) Fondi per rischi ed oneri	**17.640.091**	**35.767.424**	**102,8**
di cui			
Per imposte anche differite	687.362	541.317	-21,2
Altri	16.952.729	35.226.107	107,8
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**21.066.520**	**20.024.326**	**-4,9**
D) Debiti	**447.305.084**	**509.385.972**	**13,9**
di cui			
Debiti verso banche	19.000.000	29.000.000	52,6
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0,0
di cui oltre 12 mesi			
Acconti	789.366	11.907.953	1408,5
Debiti verso fornitori	383.348.142	434.443.026	13,3
Debiti verso imprese collegate			
Debiti verso controllanti			

Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	14.302.711	5.098.151	-64,4
Debiti tributari	9.336.431	7.390.558	-20,8
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.227.318	8.599.591	19,0
Altri debiti	13.301.116	12.946.693	-2,7
E) Ratei e risconti:	**240.045**	**106.533**	**-55,6**
di cui oltre 12 mesi	90.853	29.288	-67,8
TOTALE PASSIVO	**727.869.319**	**834.827.306**	**14,7**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

Per completezza espositiva, si riportano i dati patrimoniali relativi alla società incorporante Sogei ed alla società incorporata Sose, inclusi nella nota integrativa per una migliore comprensione degli effetti contabili derivanti dall'operazione di fusione.

Tabella 9 – Dati patrimoniali incorporante e incorporata

DATI PATRIMONIALI INCORPORANTE E INCORPORATA	31.12.2022 SOGEI	1.1.2023 SOSE	TOTALE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	596.510	596.510
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	83.783.398	0	83.783.398
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
1. Terreni e fabbricati	77.240.545	0	77.240.545
2. Impianti e macchinario	49.618.648	58.085	49.676.733
3. Attrezzature industriali e commerciali	57.387	0	57.387
4. Altri beni	479.418	480.128	959.546
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	22.184.653	0	22.184.653
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
1. Partecipazioni in			
b) imprese collegate	1.406.600	0	1.406.600
2. Crediti			
d-bis) verso altri	69.717	287.820	357.537
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. RIMANENZE			
3. Lavori in corso su ordinazione	9.545.310	14.269.010	23.814.320
II. CREDITI			
1. Verso clienti	265.805.008	951.418	266.756.426
3. Verso imprese collegate	569.318	0	569.318
4. Verso imprese controllanti	170.597.037	0	170.597.037
5. Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	753.940	0	753.940
5-bis. Crediti tributari	1.201.749	86.841	1.288.590
5-ter. Imposte anticipate	12.754.484	66.437	12.820.921
5-quater. Verso altri	1.373.126	93.405	1.466.531
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
6. Altri titoli	0	414.000	414.000
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1. Depositi bancari e postali	23.966.984	26.002.933	49.969.917
3. Denaro e valori in cassa	3.408	1.191	4.599
D) RATEI E RISCONTI	6.458.589	418.619	6.877.208
TOTALE ATTIVO	727.869.319	43.726.398	771.595.717
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	28.830.000	3.915.000	32.745.000

IV. Riserva legale	5.766.000	380.776	6.146.776
VI. Altre riserve, distintamente indicate	137.954.178	1.390.664	139.344.842
IX. Utile dell'esercizio	69.067.401	3.170.729	72.238.130
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
2. Per imposte, anche differite	687.362	0	687.362
4. Altri	16.952.729	16.418.143	33.370.872
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.066.520	292.550	21.359.070
D) DEBITI			
4. Debiti verso banche	19.000.000	0	19.000.000
6. Acconti	789.366	11.530.513	12.319.879
7. Debiti verso fornitori	383.348.142	2.681.431	386.029.573
11-bis. Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	14.302.711	0	14.302.711
12. Debiti tributari	9.336.431	1.109.528	10.445.959
13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.227.318	1.035.056	8.262.374
14. Altri debiti	13.301.116	1.772.947	15.074.063
E) RATEI E RISCONTI	240.045	29.061	269.106
TOTALE PASSIVO	727.869.319	43.726.398	771.595.717

Fonte: Rendiconto generale Sogei

Nel 2023 l'attivo dello stato patrimoniale di Sogei è cresciuto del 12,8 per cento, rispetto all'esercizio precedente, in relazione prevalentemente alle immobilizzazioni materiali (che passano da euro 149.580.651 del 2022 ad euro 191.581.086 del 2023) ed alle disponibilità liquide, che crescono del 29,3 per cento, passando da euro 23.970.392 del 2022 ad euro 33.914.843 nel 2023; del pari, aumentano le immobilizzazioni finanziarie (euro 1.476.317 nel 2022 ed euro 5.944.559 nel 2023). Nel dettaglio, i flussi finanziari avrebbero generato un saldo negativo delle disponibilità liquide; tuttavia, a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Sose, il valore complessivo risulta positivo, in quanto include anche l'importo delle disponibilità liquide di Sose, pari ad euro 26.004.124.

Le immobilizzazioni aumentano del 18,3 per cento, per effetto dell'incremento di quelle materiali, che passano da euro 149.580.651 del 2022 ad euro 191.581.086 nel 2023 e di quelle finanziarie.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali.

Tabella 10 – Immobilizzazioni materiali

		Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
2022	Costo	121.124.938	330.264.244	1.698.361	6.982.845	22.184.653	482.255.041
	Fondo di ammortamento	-43.884.393	-280.645.596	1.640.974	-6.503.427	0	332.674.390
	Valore netto	**77.240.545**	**49.618.648**	**57.387**	**479.418**	**22.184.653**	**149.580.651**
2023	Incremento da fusione	0	58.085	0	480.128	0	538.213
	Incrementi	0	72.494.491	0	463.814	5.866.717	78.825.022
	Decrementi	0	-241.154	0	-600.652	-39.272	881.078
	Riclassificazioni	47.618	2.353.394	0	0	-2.401.012	0
	Rettifica fondo	0	239.908	0	600.059	0	839.967
	Ammortamenti	2.793.354	-33.632.745	-11.247	-370.593	0	36.087.939
	Acconti	0	0	0	0	-513.750	-513.750
	Costo	121.172.556	404.929.060	1.698.361	7.326.135	25.097.336	560.223.448
	Fondo di ammortamento	-46.677.747	-314.038.433	-1.652.221	-6.273.961	0	-368.642.362
	Valore netto	**74.494.809**	**90.890.627**	**46.140**	**1.052.174**	**25.097.336**	**191.581.086**

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati Sogei

Nella tabella seguente sono rappresentati i crediti commerciali che, in totale, presentano un incremento dell'1,1 per cento.

Tabella 11 – Crediti commerciali

	2022	2023	Var. %
CREDITI COMMERCIALI			
CREDITI VERSO CLIENTI	265.810.302	271.536.412	**2,2**
Agenzia del demanio	4.340.668	3.903.191	-10,1
Agenzia delle dogane e dei monopoli	46.717.726	33.293.246	-28,7
Agenzie delle entrate	89.621.697	81.354.972	-9,2
Agenzia per la coesione territoriale	13.565.058	5.760.257	-57,5
Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale	3.260.421	3.997.939	22,6
Avvocatura dello Stato	2.566.566	3.574.630	39,3
Commissario straordinario emergenza COVID – 19	4.352.358	1.255.183	-71,2
Commission of the European Community	724.762	528.439	-27,1
Corte dei conti	19.354.402	17.320.813	-10,5

Equitalia	2.564.514	1.557.018	-39,3
Gabinetto del Ministro ed altri uffici	490.542	581.278	18,5
Ministero della giustizia	779.780	885.644	13,6
Guardia di finanza	15.854.249	15.206.308	-4,1
Ministro dell'interno	6.438.853	3.165.094	-50,8
Presidenza del Consiglio dei ministri DIPE	23.403.739	40.572.685	73,4
Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare (oggi della transizione ecologica)	4.637.969	7.821.345	68,6
Ministero dei beni e delle attività culturali (oggi della cultura)	82.913	108.132	30,4
Ministero delle infrastrutture e mobilità sostenibili	763.540	393.384	-48,5
Ministero dell'istruzione e del merito	25.764.060	45.008.873	74,7
Scuola nazionale dell'amministrazione	0	0	0,0
Altri minori	276.953	588.626	112,5
CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	**569.318**	**176.292**	**-69,0**
Geoweb	45.390	84.538	86,2
CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI	**170.597.037**	**170.379.373**	**-0,1**
DAG	51.783.945	52.540.796	1,5
Dipartimento del Tesoro	16.245.686	18.708.358	15,2
Dipartimento delle finanze	10.941.014	11.705.232	7,0
Dipartimento ragioneria generale dello Stato – IGESPES	5.528.022	4.291.675	-22,4
Dipartimento rag. generale dello Stato – IGIT	86.098.370	78.500.795	-8,8
CREDITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI CONTROLLANTI	**753.940**	**370.675**	**-50,8**
Consip	753.940	370.675	-50,8
TOTALE CREDITI COMMERCIALI (valore nominale)	**437.730.597**	**442.462.752**	**1,1**
Fondo svalutazione crediti	-5.294	-5.294	0,0
TOTALE	**437.725.303**	**442.457.458**	**1,1**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

Il patrimonio netto passa da euro 241.617.579 del 2022 ad euro 269.543.051 nel 2023, per l'effetto

combinato dell'incremento dell'utile di esercizio attestatosi ad euro 38.273.896, della distribuzione dell'utile 2022 per euro 18.305.021 , versati il 30 giugno 2023 nel capitolo 3422, capo X, di entrata del bilancio dello Stato, in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica, che prevedono riduzioni di spesa per le società incluse nell'elenco Istat, dell'accantonamento a riserva straordinaria per euro 50.762.380, per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR[2] e dell'iscrizione dell'avanzo di fusione pari ad euro 7.956.597.

Si registra un decremento del trattamento di fine rapporto del lavoro subordinato (-4,9 per cento), mentre i debiti crescono del 13,9 per cento nel 2023, rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è imputabile, come illustrato nella tabella 8, all'aumento dei debiti verso fornitori (che passano da euro 383.348.142 del 2022 ad euro 434.443.026 nel 2023), dei debiti verso le banche, nonché degli acconti. Diversamente, i debiti verso imprese sottoposte al controllo decrescono in maniera significativa (-64,4 per cento), passando da euro 14.302.711 del 2022 ad euro 5.098.151 nel 2023.

Ulteriori debiti che si riducono sono quelli tributari che passano da euro 9.336.431 del 2022 ad euro 7.390.558 nel 2023.

L'andamento dei fondi per rischi e oneri è illustrato nella tabella seguente.

[2] Così come previsto dal citato art. 7-*bis*, comma 5, del d.l.. n. 80 del2021, convertito nella legge n. 113 del 2021, che, come già evidenziato, introduce una deroga a quanto previsto dall'art. 1, comma 358, della legge finanziaria 2008

Tabella 12 – Dettaglio fondo per rischi ed oneri

	31.12.2022	GESTIONE				31.12.2023
		Incremento da fusione	Utilizzi	Rilasci	Accantonamenti	
Fondi per imposte, anche differite	**687.362**	**0**	**0**	**146.044**	**0**	**541.317**
Fondi per rischi	**10.663.729**	**14.318.143**	**1.558.957**	**1.708.763**	**2.315.955**	**24.030.107**
di cui						
Controversie	*5.534.124*	*665.000*	*565.931*	*760.418*	*0*	*4.872.775*
industriali gestione giochi	*500.000*	*0*	*70.976*	*429.024*	*0*	*0*
mancato raggiungimento livelli di servizio	*2.745.545*	*0*	*922.050*	*119.321*	*1.687.383*	*3.391.557*
industriali per malfunzionamento software	*1.884.060*	*0*	*0*	*0*	*0*	*1.884.060*
Fondi per oneri	**6.289.000**	**2.100.000**	**3.093.000**	**2.100.000**	**8.000.000**	**11.196.000**
di cui						
per ricambio generazionale	***6.289.000***	***0***	*3.093.000*	*0*	*8.000.000*	***11.196.000***
migrazione al cloud	***0***	***2.100.000***	*0*	*2.100.000*	*0*	***0***
Totale	**17.640.091**	**16.418.143**	**4.651.957**	**3.954.808**	**10.315.955**	**35.767.424**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

La tabella che segue rappresenta lo stato patrimoniale, riclassificato secondo criteri finanziari, e mostra nel 2023 un capitale investito che, dedotte le passività di esercizio, è pari a 277,247 mln, contro i 257,714 mln del 2022. L'incremento di euro 19,533 mln è dovuto, principalmente, alla variazione positiva delle immobilizzazioni per euro 52,626 mln (in particolare nella componente di investimenti materiali) e, nell'ambito del capitale di esercizio, dai lavori in corso su ordinazione. Tale variazione è in parte compensata da una riduzione del capitale di esercizio per euro 33,092 mln determinata, nello specifico, da un incremento dei debiti commerciali e del fondo rischi e oneri.

La variazione del Tfr, pari al -5 per cento rispetto all'anno precedente, corrisponde alla dinamica degli ingressi e delle uscite del personale.

Il capitale investito, dedotte le passività di esercizio ed il Tfr, è pari a 257,223 mln (236,647 mln nel 2022).

Tabella 13 – Stato patrimoniale riclassificato

(in migliaia di euro)

	2022	2023	Var. %
A. Immobilizzazioni	**234.840**	**287.465**	**22,4**
Immobilizzazioni immateriali	83.783	89.940	**7,3**
Immobilizzazioni materiali	149.581	191.581	**28,1**
Immobilizzazioni finanziarie	1.476	5.945	**302,8**
B. Capitale di esercizio	**22.873**	**-10.218**	**-144,7**
Lavori in corso su ordinazione (Rimanenze di magazzino)	9.545	23.107	**142,1**
Crediti commerciali	437.156	441.757	**1,1**
Altre attività	22.357	41.177	**84,2**
Debiti commerciali	-397.651	-439.541	**10,5**
Fondi per rischi ed oneri	-17.640	-35.767	**102,8**
Altre passività	-30.894	-40.952	**32,6**
Ratei e risconti attivi			
C. Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	**257.714**	**277.247**	**7,6**
D. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**21.067**	**20.024**	**-5,0**
E. Capitale investito, dedotte passività d'esercizio e il TFR (C-D)	**236.647**	**257.223**	**8,7**
coperto da:			
F. Capitale proprio	**241.618**	**269.543**	**11,6**
Capitale versato	28.830	28.830	**0,0**
Riserve e risultati a nuovo	143.720	202.439	**40,9**
Utile dell'esercizio	69.067	38.274	**-44,6**
G. Indebitamento finanziario a medio/lungo termine	**0**	**0**	**0,0**
H. Disponibilità monetarie nette	**-4.970**	**-12.320**	**147,9**
Debiti finanziari a breve	19.000	29.000	**52,6**
Disponibilità e crediti finanziari a breve	-23.970	-33.915	**41,5**
Ratei e risconti di natura finanziaria, netti	0	0	**0,0**
Totale (G+H)	**-4.970**	**-12.320**	**147,9**
TOTALE (F + G + H)	**236.647**	**257.223**	**8,7**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

7.2 Conto economico

La tabella seguente mostra, per gli esercizi 2022-2023, il conto economico secondo lo schema civilistico.

Tabella 14 – Conto economico

(in migliaia di euro)

	2022	2023	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	875.995.944	999.806.608	14,1
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.438.239	-706.901	-149,2
Altri ricavi e proventi	7.345.746	9.368.064	27,5
di cui			
Plusvalenze da alienazioni	*0*	*50*	100,0
Ricavi e proventi diversi	*7.345.746*	*9.368.014*	27,5
Totale valore della produzione (A)	**884.779.929**	**1.008.467.771**	**14,0**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	36.333.530	30.882.559	-15,0
Per servizi	439.270.771	539.005.854	22,7
Per godimento di beni di terzi	48.740.316	60.708.890	24,6
Per il personale	186.419.501	217.030.304	16,4
di cui			
Salari e stipendi	*134.503.178*	*152.419.230*	13,3
Oneri sociali	*35.413.441*	*40.447.141*	14,2
Trattamento di fine rapporto	*10.415.808*	*10.066.180*	-3,4
Altri costi	*6.087.074*	*14.097.753*	131,6
Ammortamenti e svalutazioni	67.102.067	90.448.609	34,8
di cui			
Ammort.to delle immobilizzazioni immateriali	*36.233.208*	*53.640.669*	48,0
Ammort.to delle immobilizzazioni materiali	*30.868.859*	*36.807.940*	19,2
Svalutazioni crediti compresi nell'att. circolante e delle disp. liquide	*0*	*0*	0,0
Accantonamenti per rischi	2.570.044	2.315.955	-9,9
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	7.175.934	10.926.003	52,3
Totale costi della produzione	**787.612.163**	**951.318.174**	**20,8**
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	**97.167.766**	**57.149.597**	**-41,2**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi da partecipazioni	400.000	680.000	70,0
di cui			
Dividendi da imprese collegate	*400.000*	*680.000*	70,0
Altri proventi finanziari	304.805	663.877	117,8

di cui			
Proventi diversi dai precedenti			
-interessi e commissioni da altri e proventi vari	*304.805*	*663.877*	117,8
Interessi e altri oneri finanziari	964.900	5.899.938	511,5
di cui			
Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	*964.900*	*5.899.938*	511,5
Utili e perdite su cambi			
Utili e perdite su cambi	*-25.911*	*-4.596*	-82,3
Totale proventi ed oneri finanziari	**286.006**	**4.560.657**	**1494,6**
Risultato prima delle imposte	**96.881.760**	**52.588.940**	**-45,7**
Imposte sul reddito dell'esercizio	31.399.255	19.385.120	-38,3
Imposte correnti	*29.001.715*	*17.373.769*	-40,1
Imposte di esercizi precedenti		*-377.643*	-100,0
Imposte differite	*605.092*	*-146.044*	-124,1
Imposte anticipate	*1.792.448*	*2.535.038*	41,4
UTILE DELL'ESERCIZIO	**69.067.401**	**38.273.896**	**-44,6**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

L'utile dell'esercizio 2023, pari ad euro 38.273.896 , mostra un significativo decremento del 44,6 per cento rispetto all'esercizio precedente, dato che riflette l'andamento del risultato operativo (-41,2 per cento); la variazione negativa è generata sostanzialmente dall'incremento dei costi della produzione (+20,8 per cento), passando da euro 787.612.163 del 2022 ad euro 951.318.174 nel 2023, non completamente controbilanciato dall'aumento del valore della produzione (+14 per cento) che passa da euro 884.779.929 del 2022 ad euro 1.008.467.771, per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione di Sose.

Si registra un aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (+14,1 per cento rispetto all'esercizio precedente) e altri ricavi e proventi (+27,5 per cento circa), contro la riduzione del 149,2 per cento rispetto al 2022 delle variazioni dei lavori in corso su ordinazione.

Anche i costi della produzione subiscono, come detto, nel complesso un aumento del 20,8 per cento; nel dettaglio, le componenti che in valore assoluto rilevano un incremento significativo sono la voce per servizi (da circa 439 mln del 2022 a circa 539,1 mln nel 2023), la voce per godimento di beni di terzi (+24,6 per cento), gli oneri diversi di gestione (+52,3 per cento) e i

costi per il personale (+16,4 per cento); di converso, decrescono i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (-15 per cento).

Di seguito si riporta un esame dettagliato del valore della produzione per aree.

Tabella 15 -Valore della produzione per area *(in migliaia di euro)*

	2022	2023	Variaz. Ass.	Incidenza % 2022	Incidenza % 2023
Ricavi Clienti in House	**798.966**	**838.718**	**39.752**	91%	84%
di cui					
- Prestazioni professionali	616.956	657.503	40.547		
- Forniture di beni e servizi a rimborso	182.011	181.214	-797		
Ricavi Altri Clienti	**77.030**	**161.089**	**84.059**	9%	16%
di cui					
- Prestazioni professionali	65.295	139.456	74.161		
- Forniture di beni e servizi a rimborso	11.734	21.633	9.899		
Totale	**875.996**	**999.807**	**123.811**	**100**	**100**

Fonte: Sogei

*Non comprensivo di "Altri ricavi e proventi" e di "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione".

La tabella che precede illustra l'andamento, nei due esercizi considerati, dei ricavi per prestazioni professionali e per forniture di beni e servizi a rimborso (acquistati dalla società in nome proprio, ma per conto dei clienti committenti), distinguendo tra area clienti *in house* e altri clienti.

La seguente tabella espone i consumi di materie e servizi secondo la riclassificazione precisata più avanti.

Tabella 16 - Consumi di materie e servizi *(in migliaia di euro)*

	2022	2023	Variaz. Ass.	Incidenza %	Incidenza %
				2022	2023
Costi produttivi e di funzionamento	330.600	427.750	97.150	63,05	67,83
di cui					
- Costi diretti e di produzione	277.388	363.848	86.460	52,90	57,70
- Costi generali e amministrativi	34.898	45.273	10.375	6,66	7,18
- Costi per iniziative interne	11.710	11.931	221	2,23	1,89
- Costi Convenzione Consip	6.009	5.739	-270	1,15	0,91
- Costi Formazione	595	959	364	0,11	0,15
Costi per forniture di beni e servizi a rimborso	193.745	202.847	9.102	36,95	32,17
Totale	**524.345**	**630.597**	**106.252**	**100,00**	**100,00**

Fonte: Sogei

I costi diretti di produzione (costi direttamente correlati all'attività operativa) mostrano una variazione in aumento, rispetto al 2022, di 86,4 milioni di euro, dovuta alla crescita dei volumi delle attività produttive.

Nel dettaglio i maggiori incrementi si rilevano sulle seguenti voci di costo:

- esternalizzazione produttiva e servizi professionali informatici (+79,0 milioni di euro), strettamente correlati all'aumento dei volumi di *produzione*, e rappresentati dalla società come la leva utilizzata dalla Società per sostenere le crescenti richieste di servizi formulate nei piani operativi dei clienti; l'Ente, infatti, riferisce di fare ricorso al mercato per far fronte all'aumento dei progetti di natura progettuale e delle attività di gestione e conduzione delle infrastrutture tecnologiche, per acquisire sia competenze presenti in società non coperte da capacità produttiva interna, sia nuove competenze non disponibili internamente. La crescita si rileva in particolar modo nell'ambito dei servizi erogati a favore dei Clienti *extra-house*;
- canoni di manutenzione *hardware* (+2,5 milioni di euro), dovuti in prevalenza all'attivazione dei servizi di manutenzione per gli investimenti *hardware* collaudati a fine 2022 ed entrati nel parco macchine in manutenzione nel 2023;
- licenze, noleggi e manutenzione *software*, aumento di circa +7,8 milioni di euro per il servizio di acquisizione e manutenzione delle licenze *software* a favore dell'Agenzia delle entrate (1,4 milioni di euro) e dell'Agenzia delle entrate-riscossione (2,8 milioni di euro) e per il potenziamento del *Green Field* (1,6 milioni di euro) e delle attività di *Cloud Enablement* (0,6 milioni di euro).

I costi per le iniziative interne di investimento si presentano in linea rispetto al 2022 (+0,2 milioni di euro). In tale classe di costo sono valorizzate le iniziative interne (individuate nell'ambito del Piano Industriale 2023-2025), finalizzate alla razionalizzazione dei processi applicativi e tecnologici in termini di architetture, processi, metodologie, *standard* e servizi tecnici, per la realizzazione di soluzioni abilitanti ed innovative.

I costi generali e amministrativi si riferiscono a tutti i costi correnti relativi alla logistica e ai servizi necessari a garantire l'operatività della sede e il funzionamento della Società. Rispetto al 2022 tali costi registrano un incremento di 10,4 milioni di euro, legato in parte all'effetto della fusione con Sose Spa per l'assorbimento del costo della gestione della sede (+1,8 milioni di euro); cresce anche la stessa tipologia di costo per Sogei in relazione all'incremento dei costi di *facility management* (+1,2 milioni di euro per pulizia, vigilanza e facchinaggio) e delle locazioni per la sede di via Carucci n. 131 e via Aniene n. 14 (+0,7 milioni di euro); in aumento anche il costo delle licenze, noleggi e manutenzione *software* (+1,3 milioni di euro) per l'acquisizione di alcune piattaforme, il costo dei servizi per il personale dipendente (+1,3 milioni di euro) in relazione sia alla crescita del numero di *ticke*t e pasti erogati, che del prezzo del servizio mensa, il costo dei servizi professionali informatici (+1,4 milioni di euro) a supporto dell'evoluzione dei processi interni, e quello delle utenze relative all'energia elettrica e al gas (+1,0 milioni di euro) in relazione al maggior numero di sedi aziendali.

I costi di formazione nel 2023 si presentano in aumento rispetto al 2022 (+0,4 milioni di euro) e, a quanto riferisce la società, sono inseriti nell'azione di potenziamento delle competenze tecnologiche necessarie al mantenimento delle certificazioni.

I costi per la Convenzione Consip si riferiscono ai corrispettivi riconosciuti a Consip per le attività svolte nella sua qualità di centrale di committenza per le acquisizioni di beni e servizi effettuate per Sogei. Tale costo, riconosciuto a Consip sulla base delle disposizioni contenute nella Convenzione acquisti, che disciplina il servizio di *outsourcing* erogato da Consip, e che prevede un corrispettivo a consumo calcolato puntualmente sulla base del numero delle gare pubblicate e dei procedimenti di acquisto effettivamente conclusi, si presenta sostanzialmente in linea con quello sostenuto nel 2022.

Con riferimento, invece, ai costi per rimborso in rendiconto si rappresenta che la voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" passa da euro 193.744.922 del 2022 ad euro 202.846.937 nel 2023, crescendo di euro 9.102.015 in valore assoluto. Per quel che concerne i costi per materie

prime, sussidiarie, di consumo e merci, la voce passa da euro 34.404.177 del 2022 ad euro 29.435.225 nel 2023, crescendo di euro 4.968.952 in valore assoluto. Diversamente, i costi per servizi mantengono un *trend* negativo, passando da euro 142.947.037 del 2022 ad euro 148.769.938 nel 2023, così come la voce relativa ai costi per godimento di beni di terzi che passa da euro 16.393.708 del 2022 ad euro 24.641.774 nel 2023.

Di seguito la tabella relativa ai costi per servizi relativa all'esercizio finanziario 2023, posta a raffronto con l'esercizio finanziario precedente.

Tabella 17 – Dettaglio costi per servizi

Costi per servizi	2022	2023	Var. %	Incidenze sul totale dei costi per servizi		Incidenze sul totale dei costi		incidenze sul totale dei costi (netto costi per il personale)	
				2022	2023	2022	2023	2022	2023
Esternalizzazioni	324.565.423	413.295.216	27,3	69,2	76,7	37,4	64,2	51	68,7
Utenze, canoni, assicurazioni, spese postali e tipografiche	18.274.505	20.285.420	11,0	3,9	3,8	2,1	3,1	2,8	3,4
Manutenzioni, sorveglianza, servizi gestione sede, pulizie	81.105.741	91.986.328	13,4	22,3	17,1	12,1	14,3	16,5	15,3
Spese per personale, corsi, convegni e congressi, ristorazione	3.148.701	4.600.986	46,1	0,5	0,9	0,3	0,7	0,4	0,8
Spese per gare, spese legali e notarili	366.624	583.200	59,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
CDA, collegio sindacale e controllo dei conti	148.269	444.014	199,5	0	0,1	0	0,1	0	0,1
Viaggi e trasferte, trasporti	1.124.992	1.403.296	24,7	0,2	0,3	0,1	0,2	0,1	0,2
Gestione dei sistemi									
Altro *	10.536.516	6.407.394	-39,2	3,8	1,2	2,1	1,0	2,8	1,1
TOTALE	**439.270.771**	**539.005.854**	**22,7**	**100**	**100,0**	**54,1**	**83,7**	**73,7**	89,7

*Comprende: costi di certificazione, rappresentanza e pubblicità, altri servizi di produzione, altri minori singolarmente non significativi

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

Nel complesso, i costi per servizi, come mostrato nella tabella precedente, aumentano del 22,7 per cento nel 2023, rispetto all'esercizio precedente, attestandosi su 539,1 mln. In termini percentuali, i costi che registrano gli incrementi più consistenti sono quelli classificati nelle

categorie "Spese per gare, spese legali e notarili" (+59,1 per cento) e "CDA, Collegio sindacale e controllo dei conti (+199,5 per cento).

Crescono, comunque, le spese per "Esternalizzazioni" (che passano da euro 324.565.423 nel 2022 ad euro 413.295.216 nel 2023), per "Utenze, canoni, assicurazioni, spese postali e tipografiche" (+11 per cento circa); "Spese per personale, corsi, convegni e congressi, ristorazione" (+46,1 per cento) ed anche "Spese per viaggi, trasferte e trasporti" (+24,7 per cento).

Il costo per il personale è pari al 22,8 per cento dei costi totali, in linea con l'esercizio precedente, mentre l'incidenza sul valore della produzione è in lieve aumento (21 per cento nel 2022 contro il 21,5 per cento nel 2023).

Tabella 18 – Incidenza del costo del personale

	2022	2023	Var. %
Costi personale	186.419.501	217.030.304	16,4
Costi totali	787.612.163	951.318.174	20,8
Valore della produzione	884.779.929	1.008.467.771	14,0
Incidenza costo personale su costi totali	23,7	22,8	-
Incidenza costo personale su valore produzione	21,1	21,5	-

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

Nella parte *extra*-caratteristica del conto economico, la voce "*Proventi ed oneri finanziari*" rimane su un saldo positivo di euro 4.560.657.

La tabella seguente mostra il conto economico riclassificato.

Tabella 19 – Conto economico riclassificato

(*in migliaia di euro)*

	2022	2023	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	875.996	999.807	14,1
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.438	-707	-149,2
Valore della produzione	**877.434**	**999.100**	**13,9**
-	-	-	
Consumi di materie e servizi esterni	-524.345	-630.597	20,3
Valore aggiunto	**353.090**	**368.502**	**4,4**
-	-	-	
Costo del lavoro	-186.420	-209.030	12,1
Margine operativo lordo	**166.670**	**159.472**	**-4,3**
-	-	-	
Ammortamenti	-67.102	-90.449	34,8
Altri stanziamenti rettificativi (svalutazioni crediti)			
Accantonamenti per rischi e oneri	-2.570	-10.316	301,4
Proventi e oneri diversi (*)	170	-1.558	134,2
Risultato operativo	**97.168**	**57.150**	**-41,2**
Proventi netti da partecipazioni	400	680	70,0
Rettifiche da attività finanziarie			
Saldo proventi e oneri finanziari	-686	-5.241	664,0
Risultato prima delle imposte	**96.882**	**52.589**	**-45,7**
-	-	-	
Imposte sul reddito dell'esercizio	-27.814	-14.315	-48,5
Utile del periodo	**69.067**	**38.274**	**-44,6**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

Il conto economico riclassificato mostra il margine operativo lordo, pari a 159,5 mln, in diminuzione rispetto all'esercizio 2022 (166,7 mln nel 2022, -4,3 per cento); l'incidenza del Margine operativo lordo (MOL) sul valore della produzione è pari al 16,0 per cento (19,0 per cento nel 2022). Gli ammortamenti, pari a 90,5 mln, sono aumentati rispetto all'esercizio 2022, per la forte incidenza degli ammortamenti pregressi, conseguente allo sviluppo, nell'anno, della quota legata agli investimenti realizzati nell'anno precedente. Il risultato operativo è pari a 57,2 mln contro i 97,2 mln del 2022. Le imposte si attestano a circa 14 mln.

7.3 Destinazione dell'utile e tagli di spesa

L'utile maturato, pari a euro 38.273.896, è destinato come segue:

- euro 19.205.594, in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica, che prevedono riduzioni di spesa per le società incluse nell'elenco Istat. Tali risparmi, ai sensi dell'art. 1, comma 506, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016), sono riversati, in sede di distribuzione del dividendo, al capitolo n. 3422, capo X, di entrata del bilancio dello Stato;
- euro 19.068.302 sono accantonati a riserva straordinaria, per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR, così come previsto dal più volte citato art. 7-*bis*, comma 5, del d. l. n. 80 del 2021, convertito nella legge n. 113 del 2021, che, come accennato, introduce una deroga a quanto previsto dall'art. 1, comma 358, della legge finanziaria 2008.

7.4 Rendiconto finanziario

A sensi dell'articolo 6 del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013 (e circolare della RGS n. 13 del 24 marzo 2015), la Società è tenuta anche alla redazione di un rendiconto finanziario, riportato nella tabella seguente.

Tabella 20 – Rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

	2022	2023
A - Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdite) dell'esercizio	**69.067.401**	**38.273.896**
Imposte sul reddito	27.814.359	14.315.044
Interessi passivi (attivi)	660.094	5.236.061
Dividendi	-400.000	-680.000
Plusvalenze/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	62	-50
1- Utile (perdite) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**97.141.916**	**57.144.951**
Acconto ai fondi:		
- TFR	10.415.808	10.066.180
- Fondi rischi	3.257.406	10.315.955
Ammortamenti	67.102.067	90.448.609
(rivalutazioni/svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
2- Flusso fin. prima delle variazioni del capitale circolante netto	**177.917.197**	**167.975.695**
Variazione del capitale circolante netto		

- Decremento (incremento) dei lavori in corso su ordinazione	-1.438.239	706.902
- Decremento (incremento) dei crediti commerciali	-97.745.694	-3.780.737
- Decremento (incremento) delle altre attività	-2.954.698	-15.310.054
- Decremento (incremento) dei debiti commerciali	96.635.715	38.796.967
- Decremento (incremento) delle altre passività	-10.784.442	-1.790.153
- Decremento (incremento) ratei e risconti attivi	-2.870.481	-2.713.303
- Decremento (incremento) ratei e risconti passivi	-15.210	-162.573
3 - Flusso fin. dopo le variazioni del capitale circolante netto	**158.744.148**	**183.722.744**
Interessi incassati /(pagati)	-261.220	-5.236.061
(imposte sul reddito pagate)	-25.304.923	-17.370.445
Dividendi incassati	400.000	680.000
- (TFR)	-10.072.902	-11.400.923
-(fondi rischi)	-2.741.936	-8.606.765
Flussi finanziari dell'attività operativa (A)	**120.763.167**	**141.788.550**
B - Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(investimenti)	-102.700.973	-59.200.436
Immobilizzazioni materiale		
(investimenti)	-36.882.094	-78.825.022
Disinvestimenti	1.899.967	554.861
Immobilizzazioni finanziarie		
(investimenti)	-1.200.091	-4.201.474
Disinvestimenti	20.207	21.052
Attività finanziarie non immobilizzate		
(investimenti)	0	-6.991.600
Flussi finanziari dell'attività di investimento (B)	**-138.862.984**	**-148.642.619**
C -Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti	19.000.000	29.000.000
(Rimborso di finanziamenti)	-5.000.000	-19.000.000
Mezzi propri		
(Distribuzione di utili: risparmi di spesa)	-18.305.021	-19.205.594
(Distribuzione di utili: dividendi)	0	0
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento (C)	**-4.305.021**	**-9.205.594**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquidità	**-22.404.838**	**-16.059.663**
Disponibilità liquida al 1°gennaio	**46.375.230**	**23.970.392**
Disponibilità liquida al 31 dicembre	**23.970.392**	**33.914.853**

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei

I flussi finanziari sopra descritti hanno generato complessivamente un decremento delle disponibilità liquide pari a 16.059.663 euro, migliorando il dato negativo registrato nel precedente esercizio (-22.404.838).

Nello specifico, il flusso finanziario, prima delle variazioni del capitale circolante netto, diminuisce nel 2023 del 5,6 per cento, rispetto all'esercizio precedente, mentre ancora più significativo è l'incremento del flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto (che passano da euro 158.744.148 nel 2022 ad euro 183.722.744 nel 2023). Il flusso finanziario dell'attività operativa si è incrementato da euro 120.763.167 nel 2022 ad euro 141.788.550 nel 2023.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento hanno assorbito risorse per euro 148.642.619 nel 2022, rispetto a euro 138.862.984 nel 2022.

7.5 Analisi per missioni e programmi e categorie economiche

La citata legge di contabilità e di finanza pubblica, 31 dicembre 2009, n. 196, all'articolo 1, comma 2, stabilisce il perimetro degli enti ed organismi, anche costituiti in forma societaria, che sono inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione; a fronte di tale normativa e del disposto del d.lgs. 2 aprile 2001, n. 91 che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013 ha stabilito per tali enti l'obbligo della redazione del conto consuntivo in termini di cassa, che deve contenere, per il lato spese, la ripartizione per missioni e programmi. Lo stesso decreto ministeriale indica il formato e le regole tassonomiche del conto consuntivo in termini di cassa[3].

Nel 2022 la missione di spesa "Politiche economico- finanziarie di bilancio", composta per il 51,3 per cento dal programma "Regolazione giurisdizione e coordinamento del sistema della fiscalità" (+27,4 per cento rispetto all'esercizio precedente) e per il 33,5 per cento dal programma "Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio" (+28,2 per cento rispetto al 2021), costituisce la maggior parte della spesa.

La missione "Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali" (0,8 per cento circa sul totale della spesa) aumenta del 46 per cento rispetto all'anno precedente.

[3] SOGEI, per la presentazione di tale documento, ha elaborato le informazioni desunte da diverse fonti informative quali il prospetto del *cash flow* mensile, il bilancio di verifica, i movimenti contabili, il rendiconto finanziario e la contabilità analitica.

Nel 2023, la missione di spesa "Politiche economico-finanziarie di bilancio" rappresenta la quota prevalente della spesa complessiva. Essa è composta per il 51,2 per cento dal programma "Regolazione, giurisdizione e coordinamento del sistema della fiscalità", che registra una diminuzione del 2,01 per cento rispetto all'esercizio precedente, e per il 33,5 per cento dal programma "Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio", in diminuzione del 3,06 per cento rispetto al 2022. La missione "Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali", che incide per circa lo 0,8 per cento sul totale della spesa, ha registrato un incremento pari allo 0,06 per cento rispetto all'esercizio precedente.

I dati relativi a tale tipologia di spesa, secondo valori di cassa, sono esposi nella seguente tabella.

Tabella 21 – Spese per missioni e programmi – valori di cassa

Cod. missione	Missioni	Cod. programma	Programma	2022	2023	Incidenza sul totale 2022	Incidenza sul totale 2023	Var. %
29	Politiche economico - finanziarie di bilancio	1	Regolazione giurisdizione e coordinamento del sistema della fiscalità	435.876	519.960	51,25	49,24%	-2,01
		7	Analisi, monitoraggio e controllo della finanza pubblica e politiche di bilancio	285.081	321.570	33,52	30,45%	-3,06
3	Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	9	Interventi e cooperazione istituzionale nei confronti delle autonomie locali	7.099	9.496	0,83	0,90%	0,06
6	Giustizia	2	Giustizia civile e penale	2.468	2.861	0,29	0,27%	-0,02
20	Tutela della salute	10	Sistemi informativi per la tutela della salute e il governo del Servizio Sanitario Nazionale	4.188	11.535	0,49	1,09%	0,60
32	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	115.777	103.032	13,61	9,76%	-3,86
22	Istruzione scolastica	1	Programmazione e coordinamento dell'istruzione		87.439	0,00	8,28%	8,28
TOTALE				**850.489**	**1.055.893**	**100**	**100%**	**100**

Fonte: Sogei

Dal lato delle riclassificazioni per titoli, dalla tabella che segue si rileva un peggioramento del saldo di cassa, che passa da euro -22.405 nel 2022 ad euro -16.060 nel 2023, a fronte dell'aumento delle entrate (+25,6 per cento) e del contestuale aumento delle spese correnti (+22,8 per cento) e in conto capitale (+34,8 per cento), il rimborso prestiti cresce del 18,6 per cento. Si evidenzia che, al netto delle poste di giro, tutte le entrate sono di natura corrente e, in particolare, sono *extra*-tributarie.

Nel 2023 le spese totali sono date, per il 22,8 per cento, dalle spese correnti, che si attestano a 871.442 mln. Nel dettaglio, l'incremento è imputabile alla crescita dell'acquisto di beni e servizi (+27,8 per cento) e degli interessi passivi (+857,8 per cento).

La spesa in conto capitale aumenta, passando da circa 100 mln nel 2022 a circa 135 mln nel 2023. In tale voce rilevano le spese sostenute per l'acquisto di investimenti sia materiali che immateriali.

Tabella 22 – Entrate e spese per titoli e categorie economiche - valori di cassa

(in migliaia di euro)

	2022	2023		Var. %
ENTRATE				
Entrate correnti	**773.591**	**986.431**		**27,5**
di cui				
Entrate extratributarie	*773.591*	*986.431*		27,5
Entrate in conto capitale	**0**	**0**		
Accensione di prestiti	**19.000**	**10.000**		**100,0**
Entrate da partite di giro	**35.494**	**43.403**		**22,3**
Totale entrate	**828.085**	**1.039.834**		**25,6**
SPESE				
Spese correnti	**709.557**	**871.442**		**22,8**
di cui				
Redditi da lavoro dipendente	*179.182*	*211.907*		18,3
Imposte e tasse a carico dell'ente	*41.062*	*34.921*		-15,0
Acquisto di beni e servizi	*463.451*	*592.351*		27,8
Interessi passivi	*521*	*4.990*		857,8
Altre spese per redditi da capitale	*0*	*0*		0,0
Altre spese correnti	*25.341*	*27.273*		7,6
Spese in conto capitale	**100.218**	**135.089**		**34,8**
di cui				
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	*99.018*	*130.889*		32,2
Spese per incremento attività finanziarie	**0**	**6.992**		
Rimborso prestiti	**5.000**	**0**		**-100,0**
Uscite per conto terzi e partite di giro	**35.715**	**42.371**		**18,6**
Totale Uscite	**850.490**	**1.055.894**		**24,2**
SALDO	**-22.405**	**-16.060**		**-28,3**

Fonte: Elaborazione Corte dei Conti su dati Sogei

8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Sogei - Società Generale d'Informatica Spa è stata costituita con Decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8 come società a prevalente partecipazione pubblica. Nel 1997 è stata acquistata da Telecom Italia, assumendo un assetto societario privatistico, ma nel 2002 il Ministero dell'economia e delle finanze ne ha riacquistato la proprietà.

Attualmente Sogei è interamente partecipata dal Mef; ha per oggetto prevalente la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Mef ed alle Agenzie fiscali e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (Sif) e del Sistema informativo dell'economia (Sie).

Il Dipartimento del tesoro esercita i diritti dell'azionista, mentre il Dipartimento delle finanze esercita sulla Società il c.d. "controllo analogo", nell'ambito del rapporto di *in house providing*, d'intesa con il Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi per quanto attiene le direttive concernenti le attività informatiche di cui all'art. 4, comma 1, lett. *c)*, dello statuto Sogei.

I rapporti tra il Mef e Sogei sono regolamentati da un atto risalente al 2017, attraverso un regime di proroga *ex lege,* non risultando ancora completate, a distanza di 9 anni, le procedure per la stipula del nuovo Atto regolativo.

Dal 1° gennaio 2015, Sogei è stata inserita nel conto consolidato delle amministrazioni pubbliche, pubblicato annualmente dall'Istat.

L'art. 18 *bis*, comma 1 del d.l. 22 giugno 2023, n. 75, convertito con modificazioni dalla l. 10 agosto 2023, n. 112 ha disposto la fusione della società Sose, Soluzioni per il Sistema Economico, in Sogei "*al fine di ottimizzare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dei servizi resi all'Amministrazione economico-finanziaria*". In applicazione di tale disposizione, il 10 ottobre 2023 è stata deliberata dai rispettivi CC.dd.aa. la fusione per incorporazione di Sose in Sogei.

Nel dettaglio, il comma 1 del suddetto articolo dispone:

- l'efficacia giuridica della fusione, con l'iscrizione di cui all'articolo 2504 del codice civile, con la conseguenza che, "*per effetto della stessa, la società incorporante subentra in tutti i rapporti giuridici attivi, passivi e processuali della società incorporata*";
- "*gli effetti contabili della fusione sono imputati all'esercizio della società incorporante in corso alla data della fusione*";

- "*a decorrere dalla data di efficacia della fusione, tutti i riferimenti alla società incorporata contenuti in atti normativi si intendono riferiti alla società incorporante*".

Il progetto di fusione del 10 ottobre 2023, ai sensi dell'art. 2501-*ter*, comma 1, n. 6), del Codice civile, ha previsto (punto 7) testualmente: "*le operazioni effettuate dalla società incorporata saranno imputate al bilancio della società incorporante a decorrere dal primo giorno dell'esercizio sociale nel corso del quale si produrranno gli effetti civilistici della fusione. Analogamente, dalla medesima data di decorrenza degli effetti contabili, decorreranno anche gli effetti fiscali della fusione ai fini delle imposte dirette, così come consentito dall'art. 172, comma 9, del TUI (c.d. retrodatazione degli effetti fiscali*".

Essendo il bilancio di Sose confluito in quello della incorporante Sogei per l'esercizio 2023, comprese le relative scritture contabili, ne consegue che tale Società è il soggetto giuridico deputato ad approvare, ai sensi del codice civile, il bilancio unico del soggetto sorto per effetto della fusione per incorporazione.

L'art. 7, comma 6, del d. l. 31 maggio 2021, n. 77, affida a Sogei il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione pubblica per l'attuazione del PNRR.

La Società è governata da un Consiglio di amministrazione che, ai sensi dell'art. 23 *quinquies*, comma 7, del d. l. n. 95 del 2012, è composto da tre membri, di cui uno con funzioni di Amministratore delegato. Per l'anno 2023, oltre ai compensi dovuti da Sogei ai propri Amministratori e Sindaci, si registrano anche i compensi degli organi di Amministrazione e controllo dell'incorporata Sose, con un conseguente incremento della voce "emolumenti organi sociali", passata da euro 32.082 nel 2022 a euro 260.214 nell'esercizio di riferimento.

Il costo del lavoro, pari a euro 209.030.304, si presenta in aumento (in valore assoluto di euro 22.610.803, +12 per cento rispetto al 2022).

Tra le principali attività svolte nel 2023 dalla Società si segnalano le seguenti:

- nell'ambito della finanza pubblica si evidenzia il sistema ReGIS (piattaforma che gestisce il monitoraggio, controllo e rendicontazione delle iniziative finanziate nell'ambito del PNRR), GEDI (sistema informatico utilizzato per il miglioramento della gestione del debito pubblico) e ERM (garanzie dello stato e gestione integrata dei rischi sul bilancio dello Stato); nell'ambito del sistema catastale e patrimonio dello Stato, si evidenzia UPDATE (soluzione per la gestione BIM del patrimonio dello Stato);
- in ambito di giustizia digitale si evidenzia l'attività svolta dalla piattaforma di giustizia contabile e dai diversi sistemi GiuDiCo, SIRECO e JU.M.BO; infine, in ambito di

contabilità e bilancio dello Stato si evidenzia l'attività della piattaforma GLF, al fine di semplificare le procedure amministrative della p.a..

Dall'esame dell'attività svolta da Sogei, in vari casi è risultato che la Società ha fatto ricorso all'istituto della proroga, circostanza da evitare o, comunque, da circoscrivere a casi limitati.

A riguardo si invita la Società a recuperare idonee misure organizzative, atte a favorire un'adeguata programmazione dei tempi contrattuali, al fine di escludere o ridurre la necessità di ricorso all'istituto della proroga, conformemente alle vigenti disposizioni.

Con riferimento ai risultati della gestione finanziaria, il patrimonio netto aumenta di circa 27,9 milioni di euro (pari a 11,6 per cento rispetto al 2022, passando da 241,6 milioni a 269,5 milioni) per effetto della rilevazione dell'utile dell'esercizio 2023 per 38.273.896 euro.

L'utile 2022 è stato distribuito per euro 18.305.021, versati il 30 giugno 2023 nel conto di entrata del bilancio dello Stato, mentre l'importo di euro 50.762.380 è stato accantonato a riserva straordinaria per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR, così come previsto dall'art. 7-*bis*, comma 5, del d.l. n. 80 del 2021, convertito nella legge n. 113 del 2021, che introduce una deroga a quanto previsto dall'art. 1, comma 358, della legge finanziaria 2008.

L'utile dell'esercizio 2023, pari ad euro 38.273.896, mostra un decremento del 44,6 per cento rispetto all'esercizio precedente; tale dato riflette l'andamento del risultato operativo (-41,2 per cento); detta situazione scaturisce dall'aumento del valore della produzione (+14 per cento), che passa da euro 884.779.929 nel 2022 ad euro 1.008.467.771 nel 2023, che ha più che compensato l'incremento dei costi della produzione (+20,8 per cento).

I flussi finanziari dell'esercizio hanno generato complessivamente un incremento delle disponibilità liquide del 29,3 per cento, attestandosi ad euro 33.914.843.

CORTE DEI CONTI – SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI



CORTE DEI CONTI